



**KPMG S.p.A.**  
**Revisione e organizzazione contabile**  
Via Vittor Pisani, 25  
20124 MILANO MI

Telefono 02 6763.1  
Telefax 02 67632445  
e-mail it-fmauditaly@kpmg.it

## **Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 2409-ter del Codice Civile**

**Al Consiglio di Sorveglianza di  
Infrastrutture Lombarde S.p.A.**

- 1 **Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di Infrastrutture Lombarde S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2007. La responsabilità della redazione del bilancio compete al Consiglio di Gestione di Infrastrutture Lombarde S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.**
  
- 2 **Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.**

**Per il giudizio relativo al bilancio di esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione emessa da altro revisore in data 28 marzo 2007.**

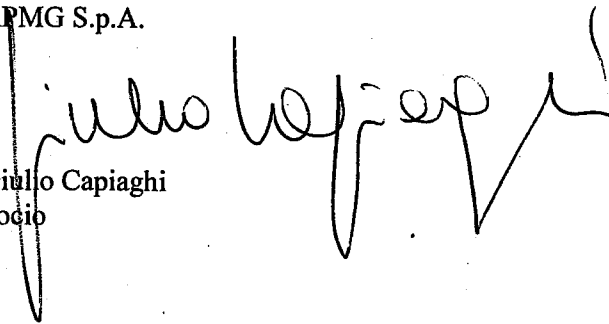
- 3 **A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio di Infrastrutture Lombarde S.p.A. al 31 dicembre 2007 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.**

- 4 La Società, come richiesto dalla legge, ha inserito nella nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio della società che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il giudizio sul bilancio di Infrastrutture Lombarde S.p.A. non si estende a tali dati.

Milano, 4 aprile 2008

KPMG S.p.A.

Giulio Capiaghi  
Socio



# **INFRASTRUTTURE LOMBARDE**

SOCIETA' PER AZIONI CON UNICO SOCIO

SOCIETA' SOGGETTA A DIREZIONE E COORDINAMENTO DI REGIONE LOMBARDIA

Sede in MILANO – via Copernico 38

Capitale Sociale versato Euro 7.990.000,00

Registro Imprese di MILANO e codice fiscale: 04119220962

REA n. 1726615/MI

## **BILANCIO AL 31/12/2007**

### **RELAZIONE SULLA GESTIONE**

Il bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2007 che sottoponiamo alla Vostra approvazione evidenzia un utile pari ad Euro 72.657.

#### **ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

In accordo con il Ministero delle Infrastrutture, in data 19 febbraio 2007 è stato costituito un organismo di diritto pubblico detenuto al 50% da Infrastrutture Lombarde Spa e al 50% da ANAS, denominato "Concessioni Autostradali Lombarde S.p.A. (C.A.L.) con capitale sociale di Euro 4.000.000. Lo scopo di tale Società è quello di soggetto concedente per la realizzazione dell'autostrada Pedemontana Lombarda, dell'autostrada Brescia Bergamo Milano (Bre Be Mi) e delle tangenziali esterne di Milano.

Per effetto di tale costituzione il capitale sociale della Vostra Società è stato incrementato di Euro 2.000.000 come da delibera di assemblea straordinaria assunta in data 10.10.2007.

Si è invece proceduto alla svalutazione totale della partecipazione in Sviluppo Arese S.c.a.r.l. detenuta al 71%, in previsione della messa in liquidazione, necessaria per effetto dell'art. 13 del Decreto Bersani.

Al fine di informare in ordine all'andamento della gestione sotto l'aspetto economico, patrimoniale e finanziario, è stato riclassificato il conto economico e margine di contribuzione delle commesse, lo stato patrimoniale a capitale investito netto e redatto il rendiconto finanziario sintetico.

#### **CONTO ECONOMICO E MARGINE DI CONTRIBUZIONE DELLE COMMESSE**

Nel corso dell'esercizio 2007, la Società mostra un incremento del valore della produzione a Euro

64.853 migliaia di cui Euro 27.030 migliaia riferibili a commesse dirette ed Euro 37.823 migliaia riferibili a commesse passanti.

Coerentemente, anche il margine di contribuzione passa da Euro 2.086 migliaia dell'esercizio precedente a Euro 2.923 migliaia del presente esercizio con un incremento del 40%.

Il tutto illustrato nella tabella che segue:

(valori in migliaia di euro)

	31/12/2007		31/12/2006		Variazione
	importi	%	Importi	%	
Ricavi commesse dirette	27.030	42%	14.219	86%	12.811
Ricavi commesse passanti	37.823	58%	2.286	14%	35.537
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>64.853</b>	<b>100%</b>	<b>16.505</b>	<b>100%</b>	<b>48.348</b>
(COSTI INTERNI)	(3.813)	6%	(2.552)	18%	(1.261)
(COSTI ESTERNI)	(58.117)	94%	(11.867)	82%	(46.250)
<b>TOTALE COSTI DIRETTI</b>	<b>(61.930)</b>	<b>100%</b>	<b>(14.419)</b>	<b>100%</b>	<b>(47.511)</b>
<b>MARGINE CONTRIBUZIONE COMMESSE</b>	<b>2.923</b>		<b>2.086</b>		<b>837</b>

#### STATO PATRIMONIALE A CAPITALE INVESTITO NETTO

(valori in migliaia di euro)

	31/12/2007	%	31/12/2006	%
CAPITALE FISSO NETTO	2.194	6%	222	-4%
CAPITALE CIRCOLANTE OPERATIVO NETTO	(36.485)	105%	(6.130)	100%
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>(34.291)</b>	<b>99%</b>	<b>(5.908)</b>	<b>97%</b>
(T.F.R.)	(362)	1%	(199)	3%
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>(34.653)</b>	<b>100%</b>	<b>(6.107)</b>	<b>100%</b>
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>(34.653)</b>	<b>100%</b>	<b>(6.107)</b>	<b>100%</b>
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	(42.661)	123%	(12.042)	197%
PATRIMONIO NETTO	8.008	-23%	5.935	-97%
<b>FONTI DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(34.653)</b>	<b>100%</b>	<b>(6.107)</b>	<b>100%</b>

La situazione patrimoniale 2007 presenta un capitale investito netto negativo di Euro 34.653 migliaia riconducibile sostanzialmente alla consistenza del capitale circolante operativo netto, il cui valore è influenzato dalla prevalenza di passività operative correnti, tra le quali la posta di maggior rilievo è

rappresentata dai debiti verso fornitori per Euro 40.991 migliaia, rispetto ai crediti operativi di Euro 15.489 migliaia.

A fronte di tale situazione e del valore del patrimonio netto, pari ad Euro 8.008 migliaia, la società presenta, quindi, disponibilità liquide nette di Euro 42.661 migliaia.

Rispetto all'esercizio precedente la variazione del capitale circolante netto di Euro 30.355 migliaia (da Euro 6.130 migliaia a Euro 36.485 migliaia), la variazione del capitale fisso investito di Euro 1.972 migliaia (da Euro 222 migliaia a Euro 2.194 migliaia) oltre alla variazione di Euro 163 migliaia del debito TFR (da Euro 199 migliaia a Euro 362 migliaia) comportano una diminuzione del capitale investito di euro 28.546 migliaia.

La variazione del capitale circolante operativo netto, sostanzialmente, trova origine nell'effetto combinato delle seguenti dinamiche patrimoniali:

(valori in migliaia di euro)	<b>31/12/2007</b>	<b>31/12/2006</b>	<b>Variazione</b>
Crediti operativi	15.489	3.792	11.697
Altri crediti operativi	406	210	196
Rimanenze	(4.391)	717	(5.108)
(Acconti da clienti)	(2.811)	(3.892)	1.081
(Debiti verso fornitori)	(40.991)	(5.649)	(35.342)
(Altri debiti operativi)	(4.187)	(1.308)	(2.879)
<b>CAPITALE CIRCOLANTE OPERATIVO NETTO</b>	<b>(36.485)</b>	<b>(6.130)</b>	<b>(30.355)</b>

Si evidenzia:

- Un incremento dei crediti operativi (da Euro 3.792 migliaia nel 2006 a Euro 15.489 migliaia nel 2007) per effetto dell'incremento dei ricavi.
- Un incremento più che proporzionale dei debiti verso fornitori (da Euro 5.649 migliaia nel 2006 a Euro 40.991 migliaia nel 2007) per la maggior crescita delle attività.

Sotto il profilo finanziario, il rendiconto sintetico riportato nella tabella che segue, confrontato con quello dell'esercizio precedente, evidenzia, per l'esercizio 2007, la significativa variazione nella disponibilità liquida che passa da Euro 12.042 migliaia a Euro 42.661 migliaia con un incremento di Euro 30.619 migliaia.

## RENDICONTO FINANZIARIO

(valori in migliaia di euro)

	31/12/2007	31/12/2006
MARGINE OPERATIVO LORDO	143	270
VARIAZIONE T.F.R.	163	130
PROVENTI FINANZIARI NETTI	465	212
(IMPOSTE)	(429)	(341)
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>	<b>342</b>	<b>271</b>
VARIAZIONE DEL CAPITALE DI ESERCIZIO NETTO	30.355	(40)
<b>FLUSSO DI CASSA GESTIONE CARATTERISTICA</b>	<b>30.697</b>	<b>231</b>
(INVESTIMENTI NETTI IN IMMOBILIZZAZIONI)	(2.112)	(28)
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO</b>	<b>28.585</b>	<b>202</b>
COMPONENTI STRAORDINARI NETTI	34	(17)
<b>FLUSSO DI CASSA PRIMA DELLE VAR. DI PN</b>	<b>28.619</b>	<b>185</b>
VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO	-	-
ALTRE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO	2.000	-
<b>FLUSSO DI CASSA DISPONIBILE</b>	<b>30.619</b>	<b>185</b>
<b>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO INIZIALE</b>	<b>(12.042)</b>	<b>(11.857)</b>
<b>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE</b>	<b>(42.661)</b>	<b>(12.042)</b>

## PRINCIPALI AREE DI ATTIVITÀ

### Area Sanità

Nell'esercizio 2007 i lavori per i quali la Vostra Società esercita le funzioni di stazione appaltante hanno raggiunto l'avanzamento del 24,00% per l'ospedale di Vimercate e del 14,04% per l'ospedale di Como confermando gli obiettivi previsti. Per gli ospedali, dove vengono esercitate le funzioni di supporto al Responsabile Unico del Procedimento (RUP), gli avanzamenti raggiunti sono i seguenti:

Ospedale di Niguarda	17,50%
Ospedale di Legnano	40,50%
Ospedale di Bergamo	40,20%
Presidi Ospedalieri di Busto e Saronno	61,00%
Presidio Ospedaliero di Luino	27,00%

Presidio Ospedaliero di Cittiglio 57,00%

tutti in linea con quelli previsti.

Si segnala che per l'ospedale Sant'Anna di Como si è registrata, nel corso dell'esercizio, una sospensione dei lavori causata dal ritrovamento di un reperto archeologico di rilevante importanza. Tale sospensione ha causato un prolungamento temporale di 103 gg. di cui 23 imputabili al ritrovamento e 80 alle indagini su tutto il sedime interessato.

Sono inoltre iniziate le attività relative alla predisposizione di P.I.I. per gli ospedali di Legnano, Sant'Anna di Como e di Bergamo.

### **Area Infrastrutture**

Prosegue l'attività relativa alla costruzione della nuova sede della Regione Lombardia. L'avanzamento raggiunto è stato del 5%. E' in corso la stesura di un atto aggiuntivo con il Consorzio Torre in merito ad una serie di varianti per attività non previste nel contratto di appalto integrato.

Sono stati completati e consegnati i lavori relativi alla sede della Protezione Civile, alla ristrutturazione degli archivi di Via Taramelli/Filzi/Wildt, al rifacimento dell'impianto di condizionamento della sede della Regione Lombardia a Roma.

Abbiamo inoltre ricevuto gli incarichi dalla Regione Lombardia in merito alla ristrutturazione del 31° piano del Palazzo Pirelli e della Sala Gonfalone.

### **Infrastrutture a rete**

Sul finire dell'esercizio il TAR ha emesso la sentenza in merito al ricorso intrapreso da Autostrade Centropadane Spa promotore dell'autostrada Cremona-Mantova in favore dello stesso.

Per effetto di tale sentenza è stata firmata la concessione relativa con conseguente inizio della progettazione definitiva.

Per quanto riguarda invece l'autostrada regionale Broni-Pavia-Mortara è stata conclusa, con esito positivo, la Conferenza dei Servizi con gli Enti interessati, è stata indetta la gara di concessione, è stata eseguita la prequalifica dei concorrenti ed è stato avviato lo studio ambientale richiesto dalla conferenza dei servizi.

### **Area Facilities**

Nel mese di giugno è stata aggiudicata in maniera definitiva la gara relativa alla manutenzione ordinaria degli impianti meccanici, elettrici e speciali del grattacielo Pirelli e il 30 agosto sono iniziate le relative attività.



E' stata altresì firmata la convenzione relativa alla gestione degli eventi per l'auditorium e per il 31° piano del Palazzo Pirelli.

#### **Alienazione e Valorizzazione del patrimonio**

Nel corso dell'esercizio sono continuate le attività relative all'alienazione del patrimonio regionale.

È stata aggiudicata in data 9 maggio 2007 la gara di concessione dell'albergo Casa Jucker di Salsomaggiore Terme. La concessione ha una durata contrattuale di 14 anni.

E' stata firmata una convenzione con l'Azienda Ospedaliera Gaetano Pini relativa all'alienazione di tutto il patrimonio immobiliare della stessa. In data 20.12.2007 l'intero patrimonio è stato venduto al valore indicato dall'Agenzia del Territorio.

#### **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.**

Il 2008 sarà caratterizzato dall'avvio come stazione appaltante della realizzazione delle opere inerenti la ristrutturazione dell'Ospedale S. Gerardo di Monza e dall'inizio delle attività relative al 4° stralcio dell'accordo di programma quadro in sanità che ci vedrà coinvolti negli interventi di Edilizia Sanitaria delle Aziende Ospedaliere di Desenzano, Garbagnate, Melegnano, Val Chiavenna, Varese e Mantova.

Nell'area del facility inizieranno le attività di manutenzione ordinaria e straordinaria dello stabile di Via Pola (Sanità) attualmente in gestione alla proprietà.

#### **ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO.**

Non è stata svolta attività di ricerca.

#### **DOCUMENTO PROGRAMMATICO SULLA SICUREZZA**

La Società ha redatto il documento programmatico sulla sicurezza ai sensi dell'art. 34 del "Codice in materia di protezione dei dati personali (D.Lgs. 196 del 30 giugno 2003)".

Il documento è aggiornato in conformità alle leggi vigenti.

#### **RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTE E CON CHI ESERCITA ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO.**

In merito ai rapporti con la controllante Regione Lombardia, unico socio, che esercita attività di direzione e coordinamento, si rinvia a quanto precisato in calce alla nota integrativa per i valori di dettaglio. Nella sostanza, il 60% del fatturato complessivo deriva da convenzioni stipulate con la controllante che influenzano in modo sostanziale la gestione finanziaria della società e il risultato



d'esercizio. Le restanti convenzioni sono comunque stipulate con altri enti/società pubbliche facenti parte del sistema regionale allargato.

Con la controllata SVILUPPO ARESE SCARL non sono intervenuti rapporti economici o finanziari.

Con la collegata CONCESSIONI AUTOSTRADALI LOMBARDE SPA sono intervenuti rapporti economici e finanziari relativi esclusivamente al riaddebito di costi, attribuibili ad attività legali e di gestione, sostenuti in nome e per conto e ammontanti ad Euro 137.826.

#### **BILANCIO CONSOLIDATO**

La Società, pur detenendo partecipazioni di controllo, non ha redatto il bilancio consolidato ai sensi del D.L. 127/91 in quanto la partecipazione detenuta nella società Sviluppo Arese Scarl non è rilevante e la stessa verrà messa in liquidazione nel corso del 2008.

#### **DATI SULLE AZIONI PROPRIE E SULLE PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' CONTROLLANTI**

Alla data di chiusura dell'esercizio la Società non deteneva, né in proprio, né per interposta persona, azioni proprie o partecipazioni in società controllanti e non sono state poste in essere operazioni aventi per oggetto la compravendita delle stesse.

#### **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.**

Non vi sono fatti di rilievo da segnalare.

Vi invitiamo pertanto ad approvare il bilancio al 31/12/2007 così come presentato e a deliberare, in merito all'utile d'esercizio di Euro 72.657, destinando a copertura delle perdite portate a nuovo Euro 68.702 che residuano dopo aver accantonato, ai sensi di legge, l'importo di Euro 3.633 a riserva legale ed Euro 322 a riserva utili su cambi.

PER IL CONSIGLIO DI GESTIONE

Il Presidente

(Giovanni Bozzetti)



a) Imprese controllate	0	71.000
b) Imprese collegate	2.000.000	0
d) altre partecipazioni	1.500	1.500
Totale partecipazioni (1)	2.001.500	72.500
<i>Totale immobilizzazioni finanziarie (III)</i>	<i>2.001.500</i>	<i>72.500</i>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>2.194.029</b>	<b>221.999</b>

**C) ATTIVO CIRCOLANTE***I) Rimanenze*

3) Lavori in corso su ordinazione	1.454.336	3.474.577
<i>Totale rimanenze (I)</i>	<i>1.454.336</i>	<i>3.474.577</i>

*II) Crediti*

## 1) Verso clienti

a) Esigibili entro 12 mesi	2.918.482	2.122.730
Totale crediti verso clienti (1)	2.918.482	2.122.730

## 2) Verso imprese controllate

a) Esigibili entro 12 mesi	305	314
Totale crediti verso imprese controllate (2)	305	314

## 3) Verso imprese collegate

a) Esigibili entro 12 mesi	43.551	0
Totale crediti verso imprese collegate (3)	43.551	0

## 4) Verso imprese controllanti

a) Esigibili entro 12 mesi	12.570.158	1.668.797
Totale crediti verso imprese controllanti (4)	12.570.158	1.668.797

## 4 bis) Crediti tributari

a) Esigibili entro 12 mesi	124.317	120.258
----------------------------	---------	---------

Totale crediti tributari (4bis)	124.317	120.258
4 ter) Imposte anticipate		
a) Esigibili entro 12 mesi	2.117	747
b) Esigibili oltre 12 mesi	5.637	2.142
Totale imposte anticipate (4ter)	7.754	2.889
5) Verso altri		
a) Esigibili entro 12 mesi	72.459	7.612
b) Esigibili oltre 12 mesi	39.589	36.505
Totale crediti verso altri (5)	112.048	44.117
<i>Totale crediti (II)</i>	<i>15.776.615</i>	<i>3.959.105</i>
<i>III) Attività finanz. che non costit. immobiliz.</i>		
<i>Totale att. fin. che non cost. imm. (III)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>IV) Disponibilità liquide</i>		
1) Depositi bancari e postali	42.659.048	12.039.187
3) Denaro e valori in cassa	2.134	2.898
<i>Totale disponibilità liquide (IV)</i>	<i>42.661.182</i>	<i>12.042.085</i>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>59.892.133</b>	<b>19.475.767</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
- Risconti attivi	118.483	43.000
<b>Totale ratei e risconti attivi (D)</b>	<b>118.483</b>	<b>43.000</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>62.204.645</b>	<b>19.740.766</b>

## STATO PATRIMONIALE

<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2007</b>	<b>31/12/2006</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I) Capitale	7.990.000	5.990.000
II) Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0
III) Riserve di rivalutazione	0	0
IV) Riserva legale	7.109	3.376
V) Riserve statutarie	0	0
VI) Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0
VII) Altre riserve	361	0
- Riserva EURO	0	0
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	(62.249)	(132.813)
IX) Utile (perdita) dell'esercizio	72.657	74.658
<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>8.007.878</b>	<b>5.935.221</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
<b>Totale fondi rischi e oneri (B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPP. DI LAVORO SUB.</b>		
	<b>362.484</b>	<b>199.321</b>
<b>D) DEBITI</b>		
6) Acconti		
b) Entro 12 mesi	8.655.686	6.649.487
Totale acconti (6)	8.655.686	6.649.487
7) Debiti verso fornitori		
a) Entro 12 mesi	40.991.352	5.649.326
Totale debiti verso fornitori (7)	40.991.352	5.649.326

12) Debiti tributari		
a) Entro 12 mesi	3.447.728	783.394
Totale debiti tributari (12)	3.447.728	783.394
13) Debiti verso istituti di prev. e sicur. sociale		
a) Entro 12 mesi	312.699	218.816
Totale debiti vs ist. prev. e sicur. soc. (13)	312.699	218.816
14) Altri debiti		
a) Entro 12 mesi	399.150	305.201
Totale altri debiti (14)	399.150	305.201
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>53.806.615</b>	<b>13.606.224</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>		
- Risconti passivi	27.668	0
<b>Totale ratei e risconti passivi (E)</b>	<b>27.668</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>62.204.645</b>	<b>19.740.766</b>



**CONTI D'ORDINE**

	<b>31/12/2007</b>	<b>31/12/2006</b>
2) Altri conti d'ordine		
a) Impegni per contratti di leasing	24.896	34.689
3) Beni di terzi presso l'impresa		
a) Titoli di terzi in pegno	162.000	0
<b>Totale conti d'ordine</b>	<b>186.896</b>	<b>34.689</b>



**CONTO ECONOMICO**

	<b>31/12/2007</b>	<b>31/12/2006</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	69.961.199	16.733.376
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	(5.108.327)	(228.421)
5) Altri ricavi e proventi	9.041	32.974
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>64.861.913</b>	<b>16.537.929</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Per materie prime, sussid., di consumo e merci	152.275	140.555
7) Per servizi	59.259.764	12.758.667
8) Per godimento di beni di terzi	885.041	462.702
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	3.170.837	2.096.130
b) Oneri sociali	965.041	630.976
c) Trattamento di fine rapporto	226.754	146.842
e) Altri costi	5.264	830
Totale costi per il personale (9)	4.367.896	2.874.778
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	33.041	22.427
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	36.193	26.876
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	69.234	49.303
14) Oneri diversi di gestione	53.918	30.924
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>64.788.128</b>	<b>16.316.929</b>
<b>Differ. tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>73.785</b>	<b>221.000</b>

**C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

16) Altri proventi finanziari		
d) Proventi diversi dai precedenti		
- Altri	488.026	240.265
Totale proventi diversi dai precedenti (d)	488.026	240.265
Totale altri proventi finanziari (16)	488.026	240.265
17) Interessi e altri oneri finanziari		
d) Altri	23.455	29.014
Totale interessi e altri oneri finanziari (17)	23.455	29.014
17-bis) Utili e perdite su cambi		
a) Utili su cambi	331	366
b) Perdite su cambi	-9	-5
Totale utili e perdite su cambi (17-bis)	322	361
<b>Totale prov. e oneri finanz (C) (15+16-17+-17-bis)</b>	<b>464.893</b>	<b>211.612</b>

**D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

19) Svalutazioni		
a) di partecipazioni	(71.000)	0
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>(71.000)</b>	<b>0</b>

**E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

20) Proventi straordinari		
b) Altri proventi straordinari	66.067	8.275
Totale proventi straordinari (20)	66.067	8.275
21) Oneri straordinari		
3) Varie	31.873	25.117
Totale oneri straordinari (21)	31.873	25.117

<b>Totale delle partite straordinarie (E) (20-21)</b>	<b>34.194</b>	<b>(16.842)</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)</b>	<b>501.872</b>	<b>415.770</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio		
a) Imposte correnti	434.079	343.713
b) Imposte differite e anticipate	(4.864)	(2.601)
Totale imposte sul reddito dell'esercizio (22)	429.215	341.112
<b>23) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>72.657</b>	<b>74.658</b>

p. IL CONSIGLIO DI GESTIONE

*Il Presidente*

(Giovanni Bozzetti)





quarto comma del Codice Civile.

Ove applicabili sono stati, altresì, osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dagli organi professionali competenti in materia contabile, al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica.

Le voci dell'Attivo e del Passivo appartenenti a più voci dello Stato Patrimoniale sono specificatamente richiamate.

### **Criteri di redazione**

Conformemente al disposto dell'art. 2423 bis del Codice Civile, nella redazione del bilancio si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

### **Criteri di valutazione**

I criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.



### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

In particolare, le concessioni, licenze, marchi e diritti simili sono ammortizzati in base alla loro presunta durata di utilizzazione stimata in tre esercizi, comunque non superiore a quella fissata dai contratti di licenza.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

I costi di impianto ed ampliamento derivano dalla capitalizzazione degli oneri riguardanti le fasi di avvio e di sviluppo delle attività svolte. La valutazione indicata nel bilancio e la procedura di ammortamento adottata tengono conto di un'utilità futura stimata in 5 esercizi.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Sono state applicate le seguenti aliquote, previste altresì dalla normativa fiscale, rappresentative della vita utile del bene ridotte al 50% per i beni entrati in funzionamento nell'esercizio:

Altri beni:

- mobili e arredi: 12%
- macchine ufficio elettroniche: 20%
- sistemi elettronici: 20%



- telefoni cellulari: 20%
- autoveicoli: 25%

I beni di valore unitario inferiore ad Euro 516,46 sono stati integralmente ammortizzati in quanto rappresentativo della vita utile del cespite.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori. Il costo viene ridotto per perdite durevoli di valore nel caso in cui non siano prevedibili, in un ragionevole arco temporale, utili di entità tale da assorbire le perdite sostenute.

Nel caso di perdite complessive superiori ai valori di carico delle partecipazioni la corrispondente quota di pertinenza viene accantonata al fondo rischi su partecipazioni, tra i fondi rischi ed oneri del passivo.

Nell'esercizio in cui vengono meno i motivi della svalutazione, le partecipazioni sono rivalutate nei limiti delle svalutazioni effettuate e la rettifica viene imputata a conto economico.

Le partecipazioni in imprese controllate, con esclusione delle partecipazioni acquisite nel corso dell'esercizio o neo costituite o inattive che sono valutate al costo, sono valutate secondo la corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dalle imprese partecipate, detratti i dividendi ed operate le rettifiche richieste dai principi di redazione del bilancio consolidato, nonché quelle necessarie per il rispetto dei principi indicati negli artt. 2423 e 2423 bis del Codice Civile.

### **Rimanenze**

I lavori in corso sono rilevati nello stato patrimoniale quali rimanenze qualora il valore delle opere e dei servizi eseguiti, al netto del valore di quelli liquidati, risulti positivo o quali acconti, al passivo, se negativo.

Le rimanenze di lavori in corso su ordinazione sono state valutate in base al criterio della percentuale di completamento. La percentuale di avanzamento dei lavori è calcolata rapportando i costi sostenuti alla data di fine esercizio ai costi totali previsti sulla commessa. Le

richieste per corrispettivi aggiuntivi vengono contabilizzate limitatamente agli ammontari la cui manifestazione e quantificazione siano ragionevolmente certi. Nel caso si preveda che per il completamento di una commessa si debba sostenere una perdita, tale perdita è riconosciuta nella sua interezza riducendo il valore dei lavori in corso, ovvero, in casi specifici, mediante iscrizione di un apposito fondo.

### **Crediti**

I crediti dell'attivo circolante sono iscritti al valore di presunto realizzo.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale che rappresenta il presumibile valore di realizzo.

### **Ratei e risconti**

Sono stati iscritti sulla base del principio della competenza temporale dell'esercizio.

### **TFR**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura dell'esercizio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

### **Debiti / Acconti**

I debiti e gli acconti sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale.

### **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo per rischi ed oneri. Non si tiene conto dei rischi di natura remota.

### **Valori in valuta**



Le attività e le passività in valuta sono iscritte al cambio alla data di chiusura dell'esercizio.

Gli utili e le perdite su cambi sono imputati a conto economico e l'eventuale utile netto su cambi non realizzati è accantonato in apposita riserva non distribuibile.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta, sono determinati al cambio corrente alla data nella quale l'operazione è stata compiuta.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono state determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale. Gli effetti fiscali futuri relativi alle differenze temporanee tra il valore attribuito ad una attività o passività secondo criteri civilistici, ed il valore attribuito alle stesse ai fini fiscali, sono determinati sulla base del prevedibile debito o credito d'imposta, calcolato tenendo conto dell'imponibile e delle aliquote fiscali previste per l'esercizio in cui dette differenze si annulleranno. Gli effetti fiscali così determinati sono analizzati in ogni esercizio sulla base dei nuovi eventi o di previsioni più attendibili. I crediti per imposte anticipate sono rilevati nel rispetto del principio della prudenza poiché, se iscritte, vi è la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili che hanno originato le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'importo delle differenze che si andranno ad annullare. Nel caso di variazioni di aliquota derivanti da norme di legge già emanate alla data di approvazione del bilancio, vengono portati gli adeguati aggiustamenti.

Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite, sono compensate solo se relative alla medesima imposta e scadenti nel medesimo periodo temporale.

### **Costi e ricavi**

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

### **Comparazione voci dell'esercizio precedente**

Secondo quanto stabilito dall'art. 2423 ter del Codice Civile, nel bilancio sono stati indicati gli importi delle corrispondenti voci dell'esercizio precedente per le quali non è stato necessario

operare alcun adattamento ad eccezione delle rimanenze sui lavori in corso. I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio, e non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 quarto comma del Codice Civile.

### Informazioni sullo Stato Patrimoniale

Come suggerito dai principi contabili nazionali, viene rappresentata la variazione delle voci di stato patrimoniale dal 31/12/2006 al 31/12/2007.

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari ad Euro 40.893 (Euro 37.875 nel precedente esercizio).

Descrizione	Costo storico al 31/12/2007	F.do amm. al 31/12/2007	Valore al 31/12/2007
Costi di impianto e di ampliamento	13.900	(8.780)	5.120
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	90.004	(54.874)	35.130
Altre	3.215	(2.572)	643
<b>Totali</b>	<b>107.119</b>	<b>(66.226)</b>	<b>40.893</b>

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	Costo storico al 31/12/2006	Incrementi	Decrementi	Costo storico al 31/12/2007
Costi di impianto e di ampliamento	10.000	3.900	0	13.900
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	60.511	37.493	(8.000)	90.004
Altre	3.215	0	0	3.215
<b>Totali</b>	<b>73.726</b>	<b>41.393</b>	<b>(8.000)</b>	<b>107.119</b>

Descrizione	F.do amm. al 31/12/2006	Decrementi	Ammort. 31/12/2007	F.do amm. al 31/12/2007
Costi di impianto e di ampliamento	(6.000)	0	(2.780)	(8.780)
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	(27.922)	2.666	(29.618)	(54.874)
Altre	(1.929)	0	(643)	(2.572)
<b>Totali</b>	<b>(35.851)</b>	<b>2.666</b>	<b>(33.041)</b>	<b>(66.226)</b>

Gli incrementi sono dovuti sostanzialmente all'implementazione di nuovi software.

Ai sensi dell'art. 10 legge n. 72/1983 si evidenzia che non risultano iscritte in bilancio immobilizzazioni immateriali sulle quali siano state fatte rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica ai sensi dell'ex articolo 2425 comma 3 del Codice Civile né si sono effettuate svalutazioni.

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427 punto 3 del Codice Civile, viene esposta nei seguenti prospetti la composizione dei costi di impianto e ampliamento:

Descrizione	Costo storico al 31/12/2006	Ammortamenti al 31/12/2006	Incrementi	Ammortamenti al 31/12/2007	Valore al 31/12/2007
Spese di costituzione	2.500	(1.500)	0	(500)	500
Altre modifiche statutarie	7.500	(4.500)	3.900	(2.280)	4.620
<b>Totali</b>	<b>10.000</b>	<b>(6.000)</b>	<b>3.900</b>	<b>(2.780)</b>	<b>5.120</b>

I costi iscritti sono ragionevolmente correlati ad una utilità protratta in più esercizi e sono ammortizzati sistematicamente, in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione, in ragione del 20% annuo.

Si precisa ai sensi dell'art. 2426 comma 1 n. 5 del Codice Civile che non esistono riserve disponibili a copertura dell'ammontare del costo non ammortizzato; vige pertanto il divieto alla distribuzione degli utili limitatamente all'importo di Euro 5.120.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono costituite esclusivamente dagli altri beni e sono pari ad Euro

151.636 (Euro 111.624 nel precedente esercizio). La composizione della voce è dettagliata nel prospetto che segue:

Descrizione	Costo storico al 31/12/2007	Fondi amm.to al 31/12/2007	Valore al 31/12/2007
Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio	117.256	(32.380)	84.876
Macchine d'ufficio elettroniche	10.902	(1.287)	9.615
Motoveicoli	43.775	(5.472)	38.303
Sistemi elettronici	25.002	(11.258)	13.744
Telefoni cellulari	15.644	(10.546)	5.098
Altri beni valore unitario < Euro 516,46 ded. 100%	17.443	(17.443)	0
<b>Totali</b>	<b>230.022</b>	<b>(78.386)</b>	<b>151.636</b>

Ai sensi dell'articolo 10 legge n. 72/1983 si evidenzia che non risultano iscritte in bilancio immobilizzazioni materiali sulle quali siano state fatte rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica ai sensi dell'ex art. 2425 comma 3 del Codice Civile né si sono operate svalutazioni.

La formazione del costo storico degli altri beni, pari ad Euro 230.022, è dettagliato nel prospetto seguente:

Descrizione	Costo storico 31/12/2006	Incrementi	Decrementi	Costo storico 31/12/2007
Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio	104.192	13.063	0	117.255
Macchine d'ufficio elettroniche	984	9.918	0	10.902
Motoveicoli	6.045	43.775	(6.045)	43.775
Sistemi elettronici	20.256	4.746	0	25.002
Telefoni cellulari	10.072	5.572	0	15.644
Altri beni valore unitario < Euro 516,46 ded. 100%	13.025	4.419	0	17.444

Descrizione	Costo storico 31/12/2006	Incrementi	Decrementi	Costo storico 31/12/2007
<b>Totali</b>	<b>154.574</b>	<b>81.493</b>	<b>(6.045)</b>	<b>230.022</b>

Gli incrementi sono dovuti all'acquisto di una nuova autovettura e di alcune dotazioni per gli uffici.

L'andamento del fondo ammortamento è dettagliato nel seguente prospetto:

Descrizione	Fdo amm.to 31/12/2006	Amm.to 31/12/2007	Utilizzo	Fdo amm.to 31/12/2007
Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio	(19.094)	(13.286)	0	(32.380)
Macchine d'ufficio elettroniche	(98)	(1.189)	0	(1.287)
Motoveicoli	(756)	(5.472)	756	(5.472)
Sistemi elettronici	(6.732)	(4.526)	0	(11.258)
Telefoni cellulari	(3.244)	(7.301)	0	(10.545)
Altri beni valore unitario < Euro 516,46 ded. 100%	(13.025)	(4.419)	0	(17.444)
<b>Totali</b>	<b>(42.949)</b>	<b>(36.193)</b>	<b>756</b>	<b>(78.386)</b>

### Immobilizzazioni finanziarie - Partecipazioni

Le partecipazioni comprese nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari ad Euro 2.001.500 (Euro 72.500 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	Costo storico 31/12/2006	Valore al 31/12/2006	Acquisiz. / Sottoscriz.	Alienazioni / Svalutazioni	Valore al 31/12/2007
Partecipazioni in imprese controllate	71.000	71.000	0	(71.000)	0
Partecipazioni in imprese collegate	0	0	2.000.000	0	2.000.000
Altre partecipazioni	1.500	1.500	0	0	1.500
<b>Totali</b>	<b>72.500</b>	<b>72.500</b>	<b>2.000.000</b>	<b>(71.000)</b>	<b>2.001.500</b>

La voce partecipazioni in imprese controllate si riferisce alla partecipazione nella Sviluppo Arese S.c.a.r.l., Via Nicolò Copernico 38 - 20125 Milano - C.F. e P.IVA. 04721170969 costituita in data 31/01/2005. Si è proceduto alla svalutazione totale della partecipazione, detenuta al 71%, in previsione della messa in liquidazione necessaria per effetto dell'art. 13 del Decreto Bersani.

La voce partecipazioni in imprese collegate si riferisce alla partecipazione nella Concessioni Autostradali Lombarde S.p.A. (C.A.L. S.p.A.), Via Nicolò Copernico n. 42 – 20125 Milano – C.F. e P.IVA 05645680967 – costituita in data 19/02/2007 con atto Notaio Giuseppe Rescio di Milano, Rep. 22250 Racc. 8567; il valore rappresenta la quota sottoscritta e versata del 50% del capitale sociale, pari a Euro 4.000.000.

La voce altre partecipazioni si riferisce all'acquisizione di quote del Consorzio Lombardia Libera Energia resasi conveniente per usufruire di condizioni vantaggiose nella fornitura di energia elettrica. Sono, infatti, stati stipulati i contratti per la relativa fornitura all'edificio di Via Taramelli della Regione Lombardia.

Vengono di seguito riportati i dati relativi alle partecipazioni controllate e collegate ai sensi dell'art. 2427, punto 5 del Codice Civile:

Descrizione	Capitale sociale	% posseduta direttamente	% posseduta indirettam.	Valore di bilancio	Patrimonio Netto	Utile/(Perdita) di esercizio
SVILUPPO ARESE S.c.a.r.l.	100.000	71,00	0	0	2.208	(96.072)
CONCESSIONI AUTOSTRADALI LOMBARDE S.p.a.	4.000.000	50,00	0	2.000.000	3.811.593	(188.409)

I dati di patrimonio netto e perdita di esercizio si riferiscono al 31/12/2007, ultimo bilancio approvato delle società.

Il valore a bilancio della partecipazione nella collegata Concessioni Autostradali Lombarde S.p.a. risulta superiore al valore del patrimonio netto di competenza. La collegata è stata costituita nel corso dell'esercizio e la perdita consuntivata è interamente attribuibile alla fase di start-up in cui la società si trova. Essendo i ricavi futuri stimati tali da consentire la copertura

delle perdite maturate al 31 dicembre 2007 non si è proceduto alla rettifica di valore della partecipazione.

### Attivo circolante - Rimanenze

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari ad Euro 1.454.336 (Euro 3.474.577 nel precedente esercizio).

Per una migliore comparazione dei dati con l'esercizio precedente si è provveduto ad operare una riclassifica dei valori del bilancio precedente.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	31/12/2007			31/12/2006		
	Produzione	Ricavi	LIC	Produzione	Ricavi	LIC
<b>Contratti diretti</b>						
Area Sanità	5.179.522	4.201.178	978.344	3.316.387	1.842.145	1.474.242
Area Infrastrutture	1.912.176	1.839.036	73.140	4.085.416	3.523.171	562.245
Area Patrimonio	1.410.596	1.175.032	235.564	524.813	340.393	184.420
Area Gestioni	9.011.460	9.011.460	0	108.325	12.000	96.325
Area Infrastrutture a rete	2.514.720	2.347.432	167.288	1.061.050	453.705	607.345
<b>Totali</b>	<b>20.028.474</b>	<b>18.574.138</b>	<b>1.454.336</b>	<b>9.095.991</b>	<b>6.171.414</b>	<b>2.924.577</b>
<b>Contratti passanti</b>						
Area Sanità	14.617.447	14.617.447	0	550.000	0	550.000
<b>Totali</b>	<b>14.617.447</b>	<b>14.617.447</b>	<b>0</b>	<b>550.000</b>	<b>0</b>	<b>550.000</b>
<b>Totale commesse</b>	<b>34.645.921</b>	<b>33.191.585</b>	<b>1.454.336</b>	<b>9.645.991</b>	<b>6.171.414</b>	<b>3.474.577</b>

Le rimanenze di lavori in corso su ordinazione riflettono il valore delle opere eseguite, determinate in base al principio della percentuale di completamento, e non ancora fatturate.

I ricavi fatturati nel corso dell'esercizio se riferiti a opere o servizi non ancora prestati al 31/12/2007 sono stati classificati quali acconti.

### Attivo circolante - Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari ad Euro 15.776.615 (Euro 3.959.105 nel

precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

**Composizione dei crediti dell'attivo circolante:**

Descrizione	31/12/2007	31/12/2006	Variazione
Crediti verso clienti	2.918.482	2.122.730	795.752
Crediti verso imprese controllate	305	314	(9)
Crediti verso imprese collegate	43.551	0	43.551
Crediti verso controllante	12.570.158	1.668.797	10.901.361
Crediti tributari	124.317	120.258	4.059
Imposte anticipate	7.754	2.889	4.865
Crediti verso altri	112.048	44.117	67.931
<b>Totali</b>	<b>15.776.615</b>	<b>3.959.105</b>	<b>11.817.510</b>

Si tratta di crediti maturati nell'esercizio, non giunti a scadenza, comunque non superiore a cinque anni.

Non si è proceduto ad alcuna svalutazione essendo il valore nominale pari al presunto valore di realizzo.

I crediti verso clienti includono fatture da emettere per Euro 204.161 (Euro 588.653 nell'esercizio precedente).

I crediti verso collegate sono di natura commerciale e si riferiscono al riaddebito di costi sostenuti in nome e per conto di Concessioni Autostradali Lombarde S.p.a.

I crediti verso controllante sono di natura commerciale e comprendono fatture e note credito da emettere per Euro 4.274.842 (Euro 677.471 nell'esercizio precedente). L'incremento è dovuto all'inizio dell'attività di costruzione su alcune commesse.

I crediti tributari sono dettagliati nel prospetto che segue:

Descrizione	31/12/2007	31/12/2006	Variazione
Ritenute su interessi da titoli e depositi	118.349	0	118.349
Crediti verso Erario per IVA	0	111.749	(111.749)
Altri crediti verso Erario	5.968	8.509	(2.541)
<b>Totali</b>	<b>124.317</b>	<b>120.258</b>	<b>4.059</b>

I crediti verso altri pari ad Euro 112.048 comprendono Euro 39.589 di depositi cauzionali per utenze e contratti di locazione, euro 23.504 di anticipi a fornitori di servizi ed euro 32.816 relativi alla emissione di n. 2 note credito da parte di Edison quale conguaglio del trasporto sui consumi elettrici di Via Taramelli nell'esercizio 2006.

#### Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427 punto 6 del Codice Civile:

Descrizione	Entro i 12 mesi	Oltre i 12 mesi	Totale
Crediti verso clienti	2.918.482	0	2.918.482
Crediti tributari	124.317	0	124.317
Crediti verso imprese controllate	305	0	305
Crediti verso imprese collegate	43.551	0	43.551
Crediti verso imprese controllanti	12.570.158	0	12.570.158
Crediti per imposte anticipate	2.117	5.637	7.754
Crediti verso altri	72.459	39.589	112.048
<b>Totali</b>	<b>15.731.389</b>	<b>45.226</b>	<b>15.776.615</b>

#### Ripartizione per area geografica

La suddivisione dei crediti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427 punto 6 del Codice Civile, non è significativa trattandosi esclusivamente di crediti vantati verso soggetti residenti in Italia.

Non sussistono infatti crediti verso soggetti residenti in paesi della UE o non comunitari.

### Attivo circolante - Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono pari ad Euro 42.661.182 (Euro 12.042.085 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	31/12/2007	31/12/2006	Variazione
Depositi bancari e postali	42.659.048	12.039.187	30.619.861
Denaro e valori in cassa	2.134	2.898	(764)
<b>Totali</b>	<b>42.661.182</b>	<b>12.042.085</b>	<b>30.619.097</b>

### Ratei e risconti attivi

La voce comprende esclusivamente risconti attivi pari a Euro 118.483 (Euro 43.000 nel precedente esercizio). La composizione della voce è così rappresentata:

#### Composizione dei risconti attivi:

Descrizione	31/12/2007	31/12/2006
Abbonamenti e quote associative	2.404	1.750
Canoni telefonici	6.611	2.495
Premi assicurativi	32.627	17.000
Noleggio macchine elettroniche	15.772	6.881
Noleggio autoveicoli	14.033	0
Consulenze professionali	3.708	9.117

Descrizione	31/12/2007	31/12/2006
Compensi Organismo di Vigilanza	33.120	0
Altri	10.208	5.757
<b>Totali</b>	<b>118.483</b>	<b>43.000</b>

### Patrimonio Netto

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari ad Euro 8.007.878 (Euro 5.935.221 nel precedente esercizio).

Il capitale sociale, pari ad Euro 7.990.000, è suddiviso in n. 79.900 azioni da Euro 100 nominali con un incremento di euro 2.000.000 rispetto al 31/12/2006, deliberato in data 10/10/2007, interamente sottoscritto e versato.

L'assemblea ordinaria del 30/05/2007 ha destinato l'utile dell'esercizio 2006 per Euro 3.733,00 a riserva legale, per Euro 361 a riserva utili su cambi e per Euro 70.564 a copertura perdita del precedente esercizio.

Nel prospetto riportato di seguito viene evidenziata la movimentazione subita nel triennio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto.

Descrizione	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utili (Perdite) es. precedenti	Risultato dell'esercizio	Saldo Finale
<b>Al 31/12/2005</b>	<b>5.990.000</b>		(1)	(196.957)	67.520	<b>5.860.562</b>
Destinazione del risultato dell'esercizio:						
- copertura perdite esercizi precedenti				64.144	(64.144)	0
- riserva legale		3.376			(3.376)	0
Altre variazioni:						
- arrotondamento			1			1
Risultato dell'esercizio corrente					74.658	74.658
<b>Al 31/12/2006</b>	<b>5.990.000</b>	<b>3.376</b>	<b>0</b>	<b>(132.813)</b>	<b>74.658</b>	<b>5.935.221</b>
Aumento capitale sociale	2.000.000					2.000.000
Destinazione del risultato dell'esercizio:						
- copertura perdite esercizi precedenti				70.564	(70.564)	0

Descrizione	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utili (Perdite) es. precedenti	Risultato dell'esercizio	Saldo Finale
- riserva legale		3.733			(3.733)	0
- altre riserve		361			(361)	0
Risultato dell'esercizio corrente					72.657	72.657
<b>Al 31/12/2007</b>	<b>7.990.000</b>	<b>7.470</b>	<b>0</b>	<b>(62.249)</b>	<b>72.657</b>	<b>8.007.878</b>

Le informazioni richieste dall'art. 2427 punto 7-bis del Codice Civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dal prospetto seguente:

Natura/descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile (indisponibile)
Capitale	7.990.000	B	
Riserve di utili:			
riserva legale	7.109	B	
Altre riserve	361	B	
Utili (Perdite) portati a nuovo	(62.249)		(62.249)
<b>TOTALE</b>	<b>7.935.221</b>		<b>(62.249)</b>
Costi di impianto non ammortizzati			(5.120)
Utile netto su cambi			(322)
<b>Quota non distribuibile</b>			<b>(67.691)</b>
<b>Residua quota distribuibile</b>			<b>0</b>
<b>Legenda:</b>	A = per aumento di capitale; B = per copertura perdite; C = per distribuzione ai soci		

## TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi Euro 362.484 (Euro 199.321 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	31/12/2006	Acc.ti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Altri movim. dell'esercizio	31/12/2007
T.F.R. lavoro subordinato	199.321	226.754	(52.835)	(10.756)	362.484
<b>Totali</b>	<b>199.321</b>	<b>226.754</b>	<b>(52.835)</b>	<b>(10.756)</b>	<b>362.484</b>

L'utilizzo è dovuto alle dimissioni di n° 6 dipendenti nel corso dell'esercizio.

Gli altri movimenti includono il trasferimento ai fondi di previdenza integrativa.

### Debiti

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi Euro 53.806.615 (Euro 13.606.224 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

Descrizione	31/12/2007	31/12/2006	Variazione
Acconti	8.655.686	6.649.487	2.006.199
Debiti verso fornitori	40.991.352	5.649.326	35.342.026
Debiti tributari	3.447.728	783.394	2.664.334
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	312.699	218.816	93.883
Altri debiti	399.150	305.201	93.949
<b>Totali</b>	<b>53.806.615</b>	<b>13.606.224</b>	<b>40.200.391</b>

Gli acconti, si riferiscono :

- per Euro 691.503 a fatture emesse nel corso dell'esercizio la cui competenza è dell'esercizio successivo;
- per Euro 2.118.721 a corrispettivi incassati dai committenti (Euro 3.892.111 nel precedente esercizio) di cui Euro 936.075 dalla Regione Lombardia (Euro 2.484.533 nel precedente esercizio) i quali, sebbene acquisiti a titolo definitivo, non riflettono allo stato il valore delle opere eseguite e dei servizi prestati. Si riferiscono esclusivamente ad anticipazioni contrattuali su

commesse pluriennali tra le quali la realizzazione della nuova sede della Regione Lombardia e degli ospedali di Como, Niguarda e Bergamo, una parte delle quali saranno recuperate oltre i 12 mesi;

- per Euro 5.845.462 al valore delle opere e dei servizi eseguiti risultato inferiore all'ammontare liquidato (Euro 2.757.376 nel precedente esercizio).

Gli acconti, il cui valore delle opere e dei servizi eseguiti è risultato inferiore all'ammontare liquidato, sono dettagliati nel prospetto che segue:

Descrizione	31/12/2007			31/12/2006		
	Produzione	Ricavi	LIC	Produzione	Ricavi	LIC
<b>Contratti diretti</b>						
Area Sanità	8.215.935	10.426.643	(2.210.708)	4.124.457	4.963.618	(839.161)
Area Infrastrutture	11.169.688	13.374.622	(2.204.934)	2.689.003	3.646.116	(957.113)
Area Patrimonio	2.311.778	2.928.070	(616.292)	2.145.345	2.891.509	(746.164)
Area Gestioni	846.178	1.277.034	(430.856)	0	0	0
Area Sviluppo Territoriale	338.927	693.842	(354.915)	124.896	299.307	(174.411)
Area Infrastrutture a rete	268.877	280.000	(11.123)	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>23.151.383</b>	<b>28.980.211</b>	<b>(5.828.828)</b>	<b>9.083.701</b>	<b>11.800.550</b>	<b>(2.716.849)</b>
<b>Contratti passanti</b>						
Area Sanità	11.238.360	11.238.955	(595)	1.278.759	1.279.354	(595)
Area Infrastrutture	24.461.907	24.477.946	(16.039)	10.665.916	10.705.848	(39.932)
<b>Totale</b>	<b>35.700.267</b>	<b>35.716.901</b>	<b>(16.634)</b>	<b>11.944.675</b>	<b>11.985.202</b>	<b>(40.527)</b>
<b>Totale commesse</b>	<b>58.851.650</b>	<b>64.697.112</b>	<b>(5.845.462)</b>	<b>21.028.376</b>	<b>23.785.752</b>	<b>(2.757.376)</b>

I debiti verso fornitori sono dettagliati nel prospetto che segue :

Descrizione	31/12/2007	31/12/2006	Variazione
Fornitori Italia	20.721.698	2.327.021	18.394.677
Fornitori extra UE	41.147	15.143	26.004

Descrizione	31/12/2007	31/12/2006	Variazione
Fatture da ricevere Italia e UE	20.301.615	3.317.980	16.983.635
Note credito da ricevere fornitori Italia	(73.108)	(10.818)	(62.290)
<b>Totali</b>	<b>40.991.352</b>	<b>5.649.326</b>	<b>35.342.026</b>

L'incremento è dovuto sostanzialmente all'imputazione dei primi SAL per l'avvio dell'attività di costruzione di alcune commesse.

Ai sensi dell'art. 2427 punto 6 e 6 bis del Codice Civile, si precisa che i debiti verso fornitori extra UE si riferiscono per Euro 2.812 a soggetti residenti negli Stati Uniti e per Euro 38.335 a soggetti residenti nella Repubblica di San Marino e, conseguentemente, non vi sono eventuali effetti significativi da segnalare per variazioni nei cambi valutari.

Si precisa altresì che i debiti per fatture da ricevere includono Euro 327.311 per ritenute a garanzia su lavori già eseguiti.

Si precisa inoltre che non esistono debiti assistiti da garanzie reali sui beni sociali.

I debiti tributari sono descritti nel prospetto che segue:

Descrizione	31/12/2007	31/12/2006	Variazione
Erario per IVA	1.925.175	0	1.925.175
Erario per IVA differita	1.167.880	423.727	744.153
Erario per Ires	96.579	154.660	(58.081)
Erario per Irap	29.782	67.568	(37.786)
Ritenute dipendenti e co.pro. e addizionali	135.268	99.781	35.487
Erario per ritenute su lavoro autonomo	92.538	28.754	63.784
Altri debiti tributari	506	8.904	(8.398)
<b>Totali</b>	<b>3.447.728</b>	<b>783.394</b>	<b>2.664.334</b>

L'incremento è dovuto sostanzialmente all'emissione di fatture sui lavori soggette ad IVA in sospensione non ancora incassate.

La voce altri debiti è descritta nel prospetto che segue:

Descrizione	31/12/2007	31/12/2006	Variazione
Debiti verso il personale	384.571	285.501	99.070
Altri debiti	14.579	19.700	(5.121)
<b>Totali</b>	<b>399.150</b>	<b>305.201</b>	<b>93.949</b>

### Ratei e risconti passivi

La voce comprende esclusivamente risconti passivi pari a Euro 27.668 (non presenti nel precedente esercizio). La composizione della voce è così rappresentata:

#### Composizione dei risconti passivi:

Descrizione	Importo
Canoni di locazione	11.630
Premi assicurativi	15.569
Canoni telefonici	469
<b>Totali</b>	<b>27.668</b>

### Conti d'Ordine

Descrizione	31/12/2007	31/12/2006
2) Altri conti d'ordine		
a) Impegni per contratti di leasing	24.896	34.689
3) Beni di terzi presso l'impresa		

Descrizione	31/12/2007	31/12/2006
a) Titoli di terzi in pegno	162.000	0
<b>Totali</b>	<b>186.896</b>	<b>34.689</b>

I beni concessi in leasing si riferiscono a numero due Macchine Ufficio Elettroniche specifiche quali "Sistemi Multifunzione XEROX Workcentre PRO2636 con servizi di scansione".

Di seguito vengono riportate le informazioni concernenti le operazioni di locazione finanziaria, ai sensi dell'art. 2427 punto 22 del Codice Civile:

Riferimenti contratto	Valore attuale riscatto	Numero rate non scadute	Valore attuale rate non scadute	Interessi pass. di competenza
CENTRO LEASING S.p.A. Contratto n. 476673 del 01.07. 2005, durata 60 mesi, canone euro 816,05 mensile	415	30	24.896	2.235

Descrizione	Costo storico	F.di amm.to al 31/12/2006	Ammortamenti 31/12/2006	Valore contabile
Macchine d'ufficio elettroniche	41.462	12.438	8.292	20.732

I titoli di terzi in pegno si riferiscono al 20% delle azioni di GHV S.p.A. - Via Forcellini n. 150 – 35128 Padova – C.F. 04124300288 – Capitale Sociale Euro 810.000,00 – girate in garanzia della cessione del diritto di superficie da parte di Regione Lombardia relativo ad una commessa dell'area Patrimonio in conformità all'art. 17 dell'atto stipulato in data 15 Giugno 2007, Notaio Dott. Enrico Bellezza in Milano Rep. 67624 Racc. 12430.

### Informazioni sul Conto Economico

Nei prospetti che seguono sono fornite informazioni sulle principali voci di conto economico comparate con il corrispondente importo presente nel bilancio dell'esercizio precedente.

### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427 punto 10 del Codice Civile viene esposta nei

seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per categorie di attività e si precisa che si riferiscono a prestazioni svolte unicamente in Italia:

**Suddivisione delle vendite e delle prestazioni per categorie di attività:**

Descrizione	31/12/2007	31/12/2006	Variazione
<b>Ricavi su contratti diretti</b>			
Ricavi area sanità	7.792.554	5.073.233	2.719.321
Ricavi area infrastrutture	8.223.973	4.754.994	3.468.979
Ricavi area patrimonio	871.027	2.361.842	(1.490.815)
Ricavi area gestioni	12.053.792	2.492.976	9.560.816
Ricavi area rete	2.276.171	197.944	2.078.227
Ricavi area sviluppo territoriale	394.536	66.667	327.869
<b>Totali</b>	<b>31.612.053</b>	<b>14.947.656</b>	<b>16.664.397</b>
<b>Ricavi su contratti passanti</b>			
Ricavi area sanità passanti	24.577.048	47.196	24.529.852
Ricavi area infrastrutture passanti	13.772.098	1.738.524	12.033.574
<b>Totali</b>	<b>38.349.146</b>	<b>1.785.720</b>	<b>36.563.426</b>
<b>Totali ricavi delle prestazioni</b>	<b>69.961.199</b>	<b>16.733.376</b>	<b>53.227.823</b>

**Variazione lavori in corso**

Si rinvia a quanto esposto nell'analisi dello Stato Patrimoniale.

**Altri ricavi e proventi**

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi Euro 9.041 (Euro 32.974 nel precedente esercizio) e si riferiscono al rimborso di

costi e all'addebito di penali sul contratto di soft facility.

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Le spese per acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi Euro 152.275 (Euro 140.555 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

Descrizione	31/12/2007	31/12/2006	Variazione
Spese di cancelleria e fotocopie	123.429	122.755	674
Altri materiali di consumo	28.846	17.800	11.046
<b>Totali</b>	<b>152.275</b>	<b>140.555</b>	<b>11.720</b>

### Costi per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi Euro 59.259.764 (Euro 12.758.667 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita :

Descrizione	31/12/2007	31/12/2006	Variazione
Esecuzione e sviluppo disegni tecnici	376.229	449.401	(73.172)
P&C Management servizi tecnico commerciali	4.238.641	2.100.157	2.138.484
Appalti di lavori e servizi	50.947.947	6.852.406	44.095.541
Fornitura di materiali	19.480	178.956	(159.476)
Servizi di gestione stabili e traslochi	179.679	787.744	(608.065)
Consulenze legali e notarili	1.700.253	762.418	937.835
Consulenze tributarie e amministrative	24.113	135.220	(111.107)
Altre consulenze tecniche	208.363	370.674	(162.311)
Compensi consigli di gestione e di sorveglianza e relativi contributi	191.150	197.272	(6.122)
Collaboratori a progetto e occasionali e relativi contributi	238.805	283.194	(44.389)

Descrizione	31/12/2007	31/12/2006	Variazione
Comunicazione e relazioni esterne (congressi, convegni ed eventi, sito internet, spese di rappresentanza)	336.485	229.197	107.288
Spese di funzionamento (revisione contabile, organismo di vigilanza, spese telefoniche, energia e gas, assicurazioni, pubblicazioni su quotidiani e gazzette, spese viaggio, corsi di formazione e altre)	798.619	412.028	386.591
<b>Totali</b>	<b>59.259.764</b>	<b>12.758.667</b>	<b>46.501.097</b>

Le consistenti variazioni in aumento per le voci "P&C Management servizi tecnico commerciali" e "Appalti di lavori e servizi" sono dovute all'avvio della fase di realizzazione delle opere oggetto delle commesse.

### Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi Euro 885.041 (Euro 462.702 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

Descrizione	31/12/2007	31/12/2006	Variazione
Affitti e locazioni	700.713	356.973	343.740
Noleggi	174.515	96.732	77.783
Canoni di leasing	9.813	8.997	816
<b>Totali</b>	<b>885.041</b>	<b>462.702</b>	<b>422.339</b>

L'incremento della voce affitti è dovuto sostanzialmente alla locazione di magazzini per il trasloco della documentazione dalle varie sedi della Regione Lombardia.

### Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi Euro 53.918 (Euro 30.924 nel precedente esercizio) costituiti principalmente da imposte e tasse diverse da quelle sul reddito.

### Proventi finanziari

La composizione delle singole voci è così costituita:

Descrizione	31/12/2007	31/12/2006	Variazione
Interessi attivi su negoziazione titoli	49.595	108.846	(59.251)
Interessi attivi bancari	438.330	131.352	306.978
Altri interessi attivi	101	67	34
<b>Totali</b>	<b>488.026</b>	<b>240.265</b>	<b>247.761</b>

### Interessi e altri oneri finanziari

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 12 del Codice Civile viene esposta nel seguente prospetto la suddivisione della voce "interessi ed altri oneri finanziari":

Descrizione	31/12/2007	31/12/2006	Variazione
Oneri su negoziazione titoli	6.373	23.688	(17.315)
Interessi passivi bancari	184	0	184
Altri interessi passivi	2.020	0	2.020
Spese e commissioni bancarie	14.878	5.326	9.552
<b>Totali</b>	<b>23.455</b>	<b>29.014</b>	<b>(5.559)</b>

### Utili e perdite su cambi

La distinzione degli utili e delle perdite su cambi derivanti dalla valutazione di fine esercizio rispetto a quelli effettivamente realizzati è rappresentata nel prospetto che segue:

Descrizione	31/12/2007	31/12/2006	Variazione
Utili su cambi non realizzati	331	366	(35)

Descrizione	31/12/2007	31/12/2006	Variazione
Perdite su cambi non realizzate	(9)	(5)	(4)
<b>Totali</b>	<b>322</b>	<b>361</b>	<b>(39)</b>

Ai sensi dell'art. 2426 punto 8 bis del Codice Civile si precisa che la riserva da adeguamento cambi di Euro 361 accantonata al 31 dicembre 2006 è da considerarsi realizzata sino all'ammontare di Euro 322.

### Rettifiche di valore di attività finanziarie

La composizione delle singole voci è così costituita:

Descrizione	31/12/2007	31/12/2006	Variazione
Svalutazioni :			
- di partecipazioni	(71.000)	0	(71.000)
<b>Totali</b>	<b>(71.000)</b>	<b>0</b>	<b>(71.000)</b>

Le svalutazioni di partecipazioni sono di seguito dettagliate:

Descrizione	31/12/2007	31/12/2006	Variazione
Società controllate:			
- Sviluppo Arese S.c.a.r.l.	(71.000)	0	(71.000)
<b>Totali</b>	<b>(71.000)</b>	<b>0</b>	<b>(71.000)</b>

### Proventi straordinari

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427 punto 13 del Codice Civile si precisa che i proventi straordinari di Euro 66.067 si riferiscono sostanzialmente a costi di competenza del precedente esercizio stimati di importo superiore e al conguaglio del trasporto sui consumi elettrici di Via Taramelli nell'esercizio 2006.

**Oneri straordinari**

Sono pari ad Euro 31.873 e sono rappresentati da sopravvenienze passive per costi di competenza del precedente esercizio stimati di importo inferiore.

**Imposte sul reddito**

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

Descrizione	Imposte correnti	Utilizzo imposte anticipate	Imposte anticipate	Totale
IRES	251.239	979	(5.209)	247.009
IRAP	182.840	105	(739)	182.206
<b>Totali</b>	<b>434.079</b>	<b>1.084</b>	<b>(5.948)</b>	<b>429.215</b>

**Fiscalità anticipata e differita****Descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate, aliquote applicate e motivazione delle voci escluse**

Il seguente prospetto, redatto sulla base delle indicazioni suggerite dall'O.I.C., riporta le informazioni richieste dall'art. 2427, punto 14, lett. a) e b) del Codice Civile.

In particolare, separatamente per l'Ires e per l'Irap, sono esposte analiticamente le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate, specificando in corrispondenza di ogni voce l'effetto fiscale per l'anno corrente e per l'anno precedente, determinato mediante l'applicazione delle aliquote d'imposta che si presume siano in vigore nel momento in cui le differenze temporanee si riverseranno.

Le differenze temporanee con relativo effetto fiscale al 31/12/2007 e al 31/12/2006 sono evidenziate nel prospetto che segue:

Periodo	31/12/2007			31/12/2006		
	Descrizione	Differenze temporanee	IRES 27,5%	IRAP 3,9%	Differenze temporanee	IRES 33%
Imposte anticipate						
Spese di rappresentanza	24.693	6.791	963	7.757	2.560	329
<b>Totale</b>	<b>24.693</b>	<b>6.791</b>	<b>963</b>	<b>7.757</b>	<b>2.560</b>	<b>329</b>

Nel prospetto seguente è evidenziato il momento in cui le differenze temporanee si riverseranno:

Descrizione	2008	2009	2010	2011	totale
Spese di rappresentanza	6.743	6.680	6.534	4.736	24.693
<b>Totali</b>	<b>6.743</b>	<b>6.680</b>	<b>6.534</b>	<b>4.736</b>	<b>24.693</b>

Le imposte anticipate maturate nell'esercizio sono evidenziate nel prospetto che segue:

Descrizione	Differenza temporale	IRES 27,50%	IRAP 3,90%	Totale
Spese di rappresentanza	18.943	5.209	739	5.948
<b>Totali</b>	<b>18.943</b>	<b>5.209</b>	<b>739</b>	<b>5.948</b>

Non sono, invece, emerse differenze temporanee che avrebbero reso necessaria la determinazione di imposte differite.

### Riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere teorico

Conformemente alle indicazioni fornite dai principi contabili nazionali, il seguente prospetto consente la riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere teorico, distintamente per l'Ires e per l'Irap.

Descrizione	IRES	IRAP
Risultato prima delle imposte risultante da bilancio	501.872	
Valore della produzione al netto delle deduzioni		3.571.227
Aliquota base	33,00%	4,25%

Descrizione	IRES	IRAP
Onere fiscale teorico (aliquota base)	165.618	151.777
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi	18.943	18.943
Rigiro differenze temporanee deducibili esercizi precedenti	-2.007	-2.007
Differenze permanenti che non si riverseranno negli esercizi successivi	242.524	713.946
Imponibile fiscale	761.332	4.302.109
Imposte correnti	251.239	182.840
aliquota effettiva	50,06%	5,12%

## Altre Informazioni

### Composizione del personale

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427 punto 15 del Codice Civile:

Descrizione	N. dipendenti iniziali	Assunzioni nell'esercizio	Dimiss./licenz. nell'esercizio	N. dipendenti finali	Dipendenti medi dell'esercizio
Dirigenti	6	2	1	7	6,50
Impiegati	32	24	6	50	41,00
Collaboratori a Progetto	2	4	1	5	3,50
<b>Totali</b>	<b>40</b>	<b>30</b>	<b>8</b>	<b>62</b>	<b>51,00</b>

### Compensi agli organi sociali

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il compenso attribuito agli organi societari, ai sensi dell'art. 2427 punto 16 del Codice Civile:

Descrizione	Importo
Consiglio di gestione	136.340
Consiglio di sorveglianza	36.932
Società di revisione	40.400
<b>Totali</b>	<b>213.672</b>

### Informazioni sulle società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento - art. 2497 bis del Codice Civile

La società è soggetta alla attività di direzione e coordinamento da parte dell'ente pubblico territoriale Regione Lombardia, Via Pola 14 - 20124 Milano - Codice Fiscale 80050050154.

Si evidenziano nel seguito in sintesi i rapporti intercorsi con la Regione Lombardia durante l'esercizio 2007.

Rapporti commerciali e finanziari:

a fronte delle convenzioni stipulate con la Regione Lombardia per opere da realizzare, sono state emesse fatture per complessivi Euro 58.916.881. Alla data di riferimento residuano crediti non scaduti pari ad Euro 8.295.316 oltre a fatture e note credito da emettere per Euro 4.274.842 per complessivi Euro 12.570.158. Non vi sono rapporti di natura finanziaria.

Vengono riportati di seguito i dati più significativi, riferiti all'ultima situazione approvata relativa all'esercizio 2006:

Voci di Bilancio	Valori espressi in milioni di €
<b><u>ATTIVO</u></b>	
<b>ATTIVITA' PATRIMONIALI</b>	
Beni immobili	993,35
Beni mobili	238,22
Crediti v/partecipate	453,39

Voci di Bilancio	Valori espressi in milioni di €
<b>ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	
Cassa	1.340,21
Residui attivi	45.976,59
<b><u>TOTALE ATTIVO</u></b>	<b><u>49.001,76</u></b>
<b>PASSIVO NETTO</b>	<b><u>2.871,61</u></b>
<b><u>PASSIVO</u></b>	
<b>PASSIVITA' PATRIMONIALI</b>	
Mutui	2.987,03
Residui Perenti	592,76
Reiscrizioni	9.519,69
<b>PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	
Residui passivi	38.773,89
<b><u>TOTALE PASSIVO</u></b>	<b><u>51.873,37</u></b>

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

p. IL CONSIGLIO DI GESTIONE

*Il Presidente*

(Giovanni Bozzetti)

