



KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Via Vittor Pisani, 25
20124 MILANO MI

Telefono 02 6763.1
Telefax 02 67632445
e-mail it-fmauditaly@kpmg.it

Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 2409-ter del Codice Civile

All'Azionista di
Infrastrutture Lombarde S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di Infrastrutture Lombarde S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2008. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete al Consiglio di Gestione di Infrastrutture Lombarde S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dal Consiglio di Gestione. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

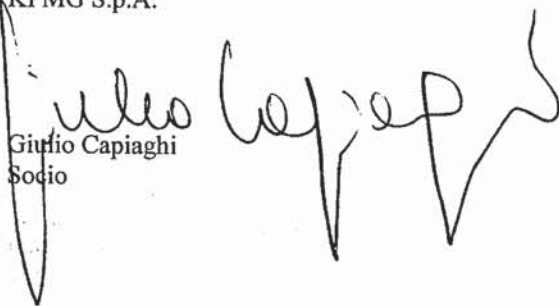
Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 4 aprile 2008.

3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio di Infrastrutture Lombarde S.p.A. al 31 dicembre 2008 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico di Infrastrutture Lombarde S.p.A. per l'esercizio chiuso a tale data.
4. La Società, come richiesto dalla legge, ha inserito nella nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio dell'Ente che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il giudizio sul bilancio di Infrastrutture Lombarde S.p.A. non si estende a tali dati.
5. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete al Consiglio di Gestione di Infrastrutture Lombarde S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della

relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'art. 2409-ter, comma 2, lettera e), del Codice Civile. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di Infrastrutture Lombarde S.p.A. al 31 dicembre 2008.

Milano, 8 aprile 2009

KPMG S.p.A.


Giulio Capiaghi
Socio

INFRASTRUTTURE LOMBARDE

SOCIETA' PER AZIONI CON UNICO SOCIO

SOCIETA' SOGGETTA A DIREZIONE E COORDINAMENTO DI REGIONE LOMBARDIA

Sede in MILANO – via Copernico 38

Capitale Sociale versato Euro 7.990.000,00

Registro Imprese di MILANO e codice fiscale: 04119220962

REA n. 1726615/MI

BILANCIO AL 31/12/2008

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Il bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2008 che sottoponiamo alla Vostra approvazione evidenzia un utile pari ad Euro 72.836.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nel corso dell'esercizio sono continuate senza criticità le attività relative allo svolgimento dei contratti commissionati sia da Regione Lombardia che dal Sistema Regionale Allargato.

Sono state sottoscritte importanti convenzioni, in qualità di stazione appaltante, quali lo sviluppo del IV stralcio della Sanità che prevede interventi di ristrutturazione di 11 ospedali lombardi, la riconversione di 4 torri uffici in abitazioni residenziali più la relativa vendita dell'area circostante nel comune di Pieve Emanuele, lo studio di fattibilità relativo alla bacinizzazione del fiume Po', la costruzione della diga sul lago d'Idro, la ristrutturazione dell'autorimessa di Via Fabio Filzi e la ristrutturazione del 31° piano del Palazzo Pirelli.

Sono state poi sottoscritte, in qualità di P&CM, le convenzioni relative alla progettazione delle apparecchiature elettromedicali, assistenza alla centrale acquisti di Regione Lombardia e assistenza alla messa in opera e collaudo delle stesse relative agli ospedali di Como, Vimercate, Bergamo, Niguarda e Legnano.

In data 10 dicembre 2008 la nostra società ha ottenuto il rinnovo della certificazione qualità ISO 9001. 2000.

Nel corso dell'esercizio è stata posta in liquidazione la Società Sviluppo Arese S.c.a.r.l. detenuta al 71%, così come previsto dal decreto Bersani. In data 11 novembre 2008 è stato redatto il bilancio

finale di liquidazione depositato presso la Camera di Commercio di Milano in data 1° dicembre 2008.

La Società risulta così definitivamente sciolta.

CONTO ECONOMICO DELLE COMMESSE

Nel corso dell'esercizio 2008, la Società ha registrato un valore della produzione delle commesse operative pari ad Euro 164.191 migliaia di cui Euro 38.498 migliaia riferibili a commesse dirette ed Euro 125.693 migliaia riferibili a commesse passanti con un margine di contribuzione pari ad Euro 2.755 migliaia.

L'incremento della produzione, rispetto all'esercizio precedente è stato pari a Euro 99.340 migliaia.

Il tutto illustrato nella tabella che segue:

(valori in migliaia di euro)	31/12/2008		31/12/2007		Variazione
	importi	%	Importi	%	
Ricavi commesse dirette	38.498	23%	27.030	42%	11.468
Ricavi commesse passanti	125.693	77%	37.823	58%	87.870
VALORE DELLA PRODUZIONE	164.191	100%	64.853	100%	99.338

STATO PATRIMONIALE A CAPITALE INVESTITO NETTO

(valori in migliaia di euro)

	31/12/2008	%	31/12/2007	%
CAPITALE FISSO NETTO	2.150	-4%	2.194	-6%
CAPITALE CIRCOLANTE OPERATIVO NETTO	(78.173)	103%	(36.485)	105%
CAPITALE INVESTITO	(76.023)	99%	(34.291)	99%
(T.F.R.)	(563)	1%	(362)	1%
CAPITALE INVESTITO NETTO	(76.586)	100%	(34.653)	100%
CAPITALE INVESTITO NETTO	(76.586)	100%	(34.653)	100%
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	(84.667)	111%	(42.661)	123%
PATRIMONIO NETTO	8.081	-11%	8.008	-23%
FONTI DI FINANZIAMENTO	(76.586)	100%	(34.653)	100%

La situazione patrimoniale 2008 presenta un capitale investito netto negativo di Euro 76.586 migliaia riconducibile sostanzialmente alla consistenza del capitale circolante operativo netto, il cui valore è influenzato dalla prevalenza di passività operative correnti, tra le quali la posta di maggior rilievo è

rappresentata dai debiti verso fornitori per Euro 86.415 migliaia, rispetto ai crediti operativi di Euro 28.062 migliaia.

A fronte di tale situazione e del valore del patrimonio netto, pari ad Euro 8.081 migliaia, la società presenta, quindi, disponibilità liquide nette di Euro 84.667 migliaia.

Rispetto all'esercizio precedente la variazione del capitale circolante netto di Euro 41.688 migliaia (da Euro 36.485 migliaia a Euro 78.173 migliaia), la variazione del capitale fisso investito di Euro 44 migliaia (da Euro 2.194 migliaia a Euro 2.150 migliaia) oltre alla variazione di Euro 201 migliaia del debito TFR (da Euro 362 migliaia a Euro 563 migliaia) comportano una diminuzione del capitale investito di euro 41.933 migliaia.

La variazione del capitale circolante operativo netto, sostanzialmente, trova origine nell'effetto combinato delle seguenti dinamiche patrimoniali:

(valori in migliaia di euro)	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
Crediti operativi	28.062	15.489	12.573
Altri crediti operativi	1.308	406	902
Rimanenze	(16.091)	(4.391)	(11.700)
(Acconti da clienti)	(1.484)	(2.811)	1.327
(Debiti verso fornitori)	(86.415)	(40.991)	(45.424)
(Altri debiti operativi)	(3.553)	(4.187)	634
CAPITALE CIRCOLANTE OPERATIVO NETTO	(78.173)	(36.485)	(41.688)

Si evidenzia:

- Un incremento dei crediti operativi (da Euro 15.489 migliaia nel 2007 a Euro 28.062 migliaia nel 2008) per effetto dell'incremento dei ricavi.
- Un incremento più che proporzionale dei debiti verso fornitori (da Euro 40.991 migliaia nel 2007 a Euro 86.415 migliaia nel 2008) per la maggior crescita delle attività.

Come richiesto dal Decreto Legislativo n. 32/2007 art. 1 ed ai sensi del nuovo articolo 2428 del Codice Civile si evidenziano di seguito gli indicatori di risultato finanziari.

	31/12/2008	31/12/2007
ROI (redditività del capitale investito) ¹	-0,84%	0,10%
ROE (redditività del capitale netto) ²	0,90%	0,91%

¹ Risultato operativo / Capitale investito

² Utile / Patrimonio netto

La redditività del capitale investito (ROI) scaturisce dal rapporto tra gli importi riportati nella tabella che segue :

(valori in migliaia di euro)	31/12/2008	31/12/2007
Risultato operativo	(1.004)	65
Capitale investito (totale attivo)	120.111	62.205

Si forniscono nella seguente tabella di conto economico riclassificato i valori di riferimento per il calcolo del risultato operativo:

(valori in migliaia di €)	31/12/2008	31/12/2007
Ricavi delle vendite	175.892	69.961
Variazioni dei lavori in corso	(11.701)	(5.108)
VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	164.191	64.853
Costi esterni a commessa (per materie prime, per servizi, per godimento beni di terzi e oneri diversi di gestione) (B)	156.958	58.117
Costi per il personale a commessa (C)	4.492	3.813
Valore aggiunto (D) (A-B-C)	2.741	2.923
Costi esterni non imputati a commessa (per materie prime, per servizi, per godimento beni di terzi e oneri diversi di gestione) (E)	2.523	2.234
Costi per il personale non a commessa (F)	1.146	555
MARGINE OPERATIVO LORDO (G) (D-E-F)	(928)	134
Ammortamenti e accantonamenti (H)	76	69
RISULTATO OPERATIVO (I) (G-H)	(1.004)	65
Altri ricavi e proventi (L)	99	9
Proventi finanziari (M)	1.289	488
Proventi/Oneri straordinari (N)	20	(37)
EBIT (P) (I+L+M+N)	404	525
Oneri finanziari (Q)	7	23
RISULTATO LORDO (R) (P-Q)	397	502
Imposte sul reddito (S)	324	429
RISULTATO NETTO (R-S)	73	73

Sotto il profilo finanziario, il rendiconto sintetico riportato nella tabella che segue, confrontato con quello dell'esercizio precedente, evidenzia, per l'esercizio 2008, la significativa variazione nella

disponibilità liquida che passa da Euro 42.661 migliaia a Euro 84.667 migliaia con un incremento di Euro 42.006 migliaia

RENDICONTO FINANZIARIO

(valori in migliaia di euro)

	31/12/2008	31/12/2007
MARGINE OPERATIVO LORDO	(928)	134
VARIAZIONE T.F.R.	201	163
PROVENTI FINANZIARI NETTI	1.282	465
ALTRI RICAVI E PROVENTI	99	9
(IMPOSTE)	(324)	(429)
AUTOFINANZIAMENTO	329	342
VARIAZIONE DEL CAPITALE DI ESERCIZIO NETTO	41.688	30.355
FLUSSO DI CASSA GESTIONE CARATTERISTICA	42.017	30.697
(INVESTIMENTI NETTI IN IMMOBILIZZAZIONI)	(32)	(2.112)
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO	41.985	28.585
COMPONENTI STRAORDINARI NETTI	20	34
FLUSSO DI CASSA PRIMA DELLE VAR. DI PN	42.005	28.619
VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO	-	-
ALTRE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO	-	2.000
FLUSSO DI CASSA DISPONIBILE	42.005	30.619
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO INIZIALE	(42.661)	(12.042)
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE	(84.667)	(42.661)

PRINCIPALI AREE DI ATTIVITÀ

Nella tabella sottostante viene indicato il conto economico suddiviso per aree di attività dell'esercizio 2008:

(valori in migliaia di euro)

	Produzione (Ricavi)	Fatturato	Costi dell'esercizio	Margine	Produzione residua
Sanità dirette	6.274	6.665	5.033	1.242	22.554
Sanità passanti	69.897	69.896	69.897	0	359.398
Totale Sanità	76.171	76.561	74.930	1.242	381.952
Infrastrutture dirette	14.352	14.234	13.644	708	42.251
Infrastrutture passanti	55.796	67.302	55.795	0	234.811
Totale Infrastrutture	70.148	81.536	69.439	708	277.062
Patrimonio	696	347	334	361	605
Totale Patrimonio	696	347	334	361	605
Gestioni	16.437	17.127	16.014	423	8.701
Totale Gestioni	16.437	17.127	16.014	423	8.701
Sviluppo Territoriale	148	185	139	10	26.892
Totale Sviluppo Territoriale	148	185	139	10	26.892
Infrastrutture a rete	593	139	580	13	1.823
Totale Infrastrutture a rete	593	139	580	13	1.823
Totale	164.193	175.895	161.436	2.757	697.035

Area Sanità

Nell'esercizio 2008 i lavori per i quali la Vostra Società esercita le funzioni di stazione appaltante hanno raggiunto l'avanzamento del 65,00% per l'ospedale di Vimercate e del 60,00% per l'ospedale di Como confermando gli obiettivi previsti. Per gli ospedali, dove vengono esercitate le funzioni di supporto al Responsabile Unico del Procedimento (RUP), gli avanzamenti raggiunti sono i seguenti:

Ospedale di Niguarda	55,00%
Ospedale di Legnano	70,00%
Ospedale di Bergamo	66,50%
Presidi Ospedalieri di Busto e Saronno	96,00%
Presidio Ospedaliero di Luino	55,00%
Presidio Ospedaliero di Cittiglio	95,00%

tutti in linea con quelli previsti.

Area Infrastrutture

Prosegue l'attività relativa alla costruzione della nuova sede della Regione Lombardia. L'avanzamento raggiunto è stato del 40%. I lavori proseguono a ritmo serrato e si conferma il termine degli stessi nel dicembre 2009 e i collaudi nei 6 mesi successivi. E' stato inoltre firmato il 3° atto aggiuntivo con Consorzio Torre.

Sono stati completati e consegnati a Regione Lombardia i lavori relativi alla ristrutturazione della autorimessa, del 31° piano del Palazzo Pirelli e della Sala Gonfalone.

Sono in corso di finalizzazione ulteriori incarichi relativi alla Cittadella della Giustizia, alla Progettazione, alla fornitura in opera degli arredi e pareti interne dell'Altra Sede di Regione Lombardia.

Infrastrutture a rete

E' stato approvato il progetto definitivo relativo all'autostrada Cremona – Mantova ed è stata attivata la procedura di valutazione impatto ambientale (VIA) con la procedura nazionale.

Per quanto riguarda invece l'autostrada Broni – Pavia – Mortara si è conclusa la procedura di affidamento della concessione; è stata aggiudicata in maniera provvisoria alla SABROM S.p.A.. Tale aggiudicazione è stata impugnata dal secondo e terzo classificato ed è attualmente in corso il giudizio presso il TAR Lombardo.

Area Facilities

Sono continuate le attività di ordinaria e straordinaria manutenzione sugli stabili di Regione Lombardia. Sul finire dell'esercizio Regione Lombardia ci ha commissionato le attività di manutenzione ordinaria relative alle pompe di calore dello stabile di Via Pola (Sanità). L'affidamento alla nostra società di tale attività comporterà per Regione Lombardia un risparmio annuo di oltre Euro 900.000,00 mentre il risparmio realizzato sempre da Regione Lombardia sulle attività di manutenzione ordinaria negli esercizi 2007 e 2008 è stato di euro 3.000/anno.

Alienazione e Valorizzazione del patrimonio

Nel corso dell'esercizio sono continuate le attività relative all'alienazione del patrimonio regionale.

Sono stati rogati gli immobili di Voghera Via Bellocchio, Pavia Via dei Partigiani, Legnano Via A. Da Giussano, Roncobello e i Caselli Idraulici.

Inoltre sono stati rogati gli immobili di proprietà dell'Azienda Ospedaliera Gaetano Pini.

Durante l'esercizio è stato pubblicato il bando relativo all'alienazione dei seguenti beni di proprietà

Regione Lombardia:

- Brallo di Pregola, ex casa forestale
- Brugherio, Viale Lombardia, centro di formazione professionale
- Carlazzo, ex vivaio
- Cremona, Via Vacchelli, ufficio
- Cremona, Via Belfiore, ufficio
- Dazio, ex vivaio
- Lanzo d'Intelvi, stazione partenza funicolare
- Lovero, ex vivaio "Le Prese"
- Mantova, Via Cinconvallazione sud
- Mariano Comense, Via Rutschi
- Milano, Via Filzi 17, ufficio
- Milano, Via Paullo/Via Anfossi, Istituto Professionale Acconciatori
- Valsolda, stazione arrivo funicolare
- Voghera, Villa Morini
- Voghera, Sedimi Sparsi.

A seguito di tale gara sono stati aggiudicati gli immobili di Milano - Via Filzi 17 e Milano - Via Paullo/Via Anfossi con un incremento del valore posto a base d'asta di circa 500.000,00 Euro.

RISORSE UMANE

Il totale dei dipendenti al 31 dicembre 2008 è risultato pari a n. 68 unità contro le n. 57 al 31 dicembre 2007 con un incremento complessivo pari a n. 11 unità.

Il costo del lavoro complessivo dell'esercizio ha consuntivato un valore pari a 5,6 milioni di Euro con un incremento di circa il 29% rispetto all'esercizio precedente.

INFORMAZIONI AMBIENTALI, SOCIALI E DI SOSTENIBILITA'

Tutti i nuovi progetti sono sviluppati su criteri di eccellenza nel campo del risparmio e del contenimento energetico e nell'utilizzo di fonti rinnovabili a impatto zero per la sostenibilità ambientale. Tutti gli edifici lavoreranno con utilizzo di acque di falda e pompe di calore, cogenerazione contributi di energia da pannelli fotovoltaici, combustibili verdi e in alcuni cantieri sarà sperimentato il combustibile ad idrogeno. Anche in materia di sicurezza i cantieri sono attrezzati con

criteri di eccellenza ed in taluni casi (Nuovo Ospedale di Vimercate) è stato riconosciuto il "bollino blu" quale indicatore per il rispetto dei parametri della sicurezza, della formazione del personale e del controllo della regolarità contributiva.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il 2009 sarà caratterizzato dal sostanziale completamento dei lavori relativi all'Altra Sede di Regione Lombardia, al nuovo ospedale di Como e al nuovo ospedale di Vimercate. Dall'avvio, sempre come stazione appaltante, della realizzazione delle opere relative al complesso di Pieve Emanuele e agli ospedali di Gavardo, Manerbio, Mariano Comense e Carlo Poma di Mantova.

Si prevede l'emissione della sentenza relativa all'affidamento della concessione Broni/Mortara entro il primo semestre 2009 con conseguente avvio della progettazione definitiva e per la Cremona Mantova si prevedono l'approvazione del progetto definitivo e l'inizio della progettazione esecutiva e delle attività di esproprio

Nell'area del facility verrà bandita la nuova gara di manutenzione ordinaria e straordinaria sugli stabili in uso a Regione Lombardia. Tale gara includerà anche alcuni stabili di proprietà di società appartenenti al Sistema Regionale Allargato e la sede di Bruxelles.

ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO.

Non è stata svolta attività di ricerca e sviluppo.

ADEMPIMENTI IN MATERIA DI SALUTE E SICUREZZA

La società, a seguito dell'entrata in vigore del DLgs 81/2008, si è adeguata ai dettami di quanto previsto nell'ambito della valutazione dei rischi da interferenze, sorveglianza sanitaria, gestione dell'emergenza.

E' stata effettuata la revisione del modello di organizzazione gestione e controllo di cui al DLgs 231/2001 a seguito delle seguenti novità normative:

- Riciclaggio;
- Crimini informatici;
- Salute e sicurezza sul lavoro.

RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTE E CON CHI ESERCITA ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO.

In merito ai rapporti con la controllante Regione Lombardia, unico socio, che esercita attività di direzione e coordinamento, si rinvia a quanto precisato in calce alla nota integrativa per i valori di

dettaglio. Nella sostanza, il 60% del fatturato complessivo deriva da convenzioni stipulate con la controllante che influenzano in modo sostanziale la gestione finanziaria della società e il risultato d'esercizio. Le restanti convenzioni sono comunque stipulate con altri enti/società pubbliche facenti parte del sistema regionale allargato.

Con la collegata CONCESSIONI AUTOSTRADALI LOMBARDE SPA sono intervenuti rapporti economici e finanziari relativi esclusivamente al riaddebito di costi, attribuibili ad attività di gestione, sostenuti in nome e per conto.

(valori in migliaia di euro)

	Crediti	Debiti	Costi	Ricavi
Regione Lombardia	23.246	0	0	167.474
Sistema Regionale allargato	4.397	0	0	6.163
Concessioni Autostradali Lombarde	182	201	200	133

BILANCIO CONSOLIDATO

La Società, pur detenendo partecipazioni (Sviluppo Arese S.c.a.r.l. in liquidazione e Concessioni Autostradali Lombarde S.p.A.), non ha redatto il bilancio consolidato ai sensi del D.L. 127/91 in quanto la partecipazione detenuta nella società Sviluppo Arese Scarl in liquidazione non è rilevante ed inoltre la stessa è stata liquidata nel corso del 2008.

Per quanto riguarda Concessioni Autostradali Lombarde si tratta di una Società collegata.

DATI SULLE AZIONI PROPRIE E SULLE PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' CONTROLLANTI

Alla data di chiusura dell'esercizio la Società non deteneva, né in proprio, né per interposta persona, azioni proprie o partecipazioni in società controllanti e non sono state poste in essere operazioni aventi per oggetto la compravendita delle stesse.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.

Non vi sono fatti di rilievo da segnalare.

* * *

Con le note che precedono riteniamo di averVi fornito gli elementi utili per la valutazione dell'attività della Società nel corso del 2008 e, con riferimento a ogni singolo argomento, i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio e la prevedibile evoluzione della gestione.

Rivolgiamo un ringraziamento all'organico della Società ed a tutti coloro che, a vario titolo, nell'ambito delle rispettive competenze, hanno prestato la loro operosa e fattiva collaborazione per la Società.

Vi invitiamo pertanto ad approvare la Relazione sulla gestione ed il Bilancio al 31/12/2008 così come presentato e a destinare l'utile d'esercizio a riserva legale per Euro 3.642 e per il residuo di Euro 69.194 a utili di esercizi precedenti incrementandoli altresì della riserva per utili su cambi di Euro 683 ormai interamente liberata.

PER IL CONSIGLIO DI GESTIONE

Il Presidente

(Giovanni Bozzetti)

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'G. Bozzetti', written over a horizontal line.

SOCIETA' PER AZIONI CON UNICO SOCIO

Sede in MILANO – Via Copernico, 38

Registro Imprese di MILANO e codice fiscale: 04119220962

[illegible][illegible]

ATTIVO	31/12/2008	31/12/2007
--------	------------	------------

Totale crediti verso soci (A)	0	0
-------------------------------	---	---

1) Immobilizzazioni immateriali

1) Costi di impianto e di ampliamento	2.340	5.120
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	31.629	35.130
7) Altre	0	643
<i>Totale immobilizzazioni immateriali (I)</i>	<i>33.969</i>	<i>40.893</i>

3) Attrezzature industriali e commerciali	1.107	0
4) Altri beni	113.207	151.636
<i>Totale immobilizzazioni materiali (II)</i>	<i>114.314</i>	<i>151.636</i>

1



1) Partecipazioni in:

a) Imprese controllate	0	0
b) Imprese collegate	2.000.000	2.000.000
d) altre partecipazioni	1.500	1.500
Totale partecipazioni (1)	2.001.500	2.001.500
Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	2.001.500	2.001.500
Totale immobilizzazioni (B)	2.149.783	2.194.029

C) ATTIVO CIRCOLANTE

I) Rimanenze

3) Lavori in corso su ordinazione	3.922.676	1.454.336
Totale rimanenze (I)	3.922.676	1.454.336

II) Crediti

1) Verso clienti

a) Esigibili entro 12 mesi	4.816.062	2.918.482
Totale crediti verso clienti (1)	4.816.062	2.918.482

2) Verso imprese controllate

a) Esigibili entro 12 mesi	0	305
Totale crediti verso imprese controllate (2)	0	305

3) Verso imprese collegate

a) Esigibili entro 12 mesi	182.246	43.551
Totale crediti verso imprese collegate (3)	182.246	43.551

4) Verso imprese controllanti

a) Esigibili entro 12 mesi	23.246.272	12.570.158
Totale crediti verso imprese controllanti (4)	23.246.272	12.570.158

4 bis) Crediti tributari

a) Esigibili entro 12 mesi	674.910	124.317
Totale crediti tributari (4bis)	674.910	124.317
4 ter) Imposte anticipate		
a) Esigibili entro 12 mesi	2.098	2.117
b) Esigibili oltre 12 mesi	3.538	5.637
Totale imposte anticipate (4ter)	5.636	7.754
5) Verso altri		
a) Esigibili entro 12 mesi	219.116	72.459
b) Esigibili oltre 12 mesi	72.958	39.589
Totale crediti verso altri (5)	292.074	112.048
Totale crediti (II)	29.217.200	15.776.615
III) Attività finanz. che non costit. immobiliz.		
Totale att. fin. che non cost. imm. (III)	0	0
IV) Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	84.660.207	42.659.048
3) Denaro e valori in cassa	6.336	2.134
Totale disponibilità liquide (IV)	84.666.543	42.661.182
Totale attivo circolante (C)	117.806.419	59.892.133
D) RATEI E RISCOINTI		
- Risconti attivi	154.355	118.483
Totale ratei e risconti attivi (D)	154.355	118.483
TOTALE ATTIVO	120.110.557	62.204.645

STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	31/12/2008	31/12/2007
A) PATRIMONIO NETTO		
I) Capitale	7.990.000	7.990.000
II) Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0
III) Riserve di rivalutazione	0	0
IV) Riserva legale	10.742	7.109
V) Riserve statutarie	0	0
VI) Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0
VII) Altre riserve	683	361
- Riserva EURO	0	0
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	6.453	(62.249)
IX) Utile (perdita) dell'esercizio	72.836	72.657
Totale patrimonio netto (A)	8.080.714	8.007.878
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
Totale fondi rischi e oneri (B)	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPP. DI LAVORO SUB.	563.110	362.484
D) DEBITI		
6) Acconti		
b) Entro 12 mesi	21.499.232	8.655.686
Totale acconti (6)	21.499.232	8.655.686
7) Debiti verso fornitori		
a) Entro 12 mesi	86.414.756	40.991.352
Totale debiti verso fornitori (7)	86.414.756	40.991.352
10) Debiti verso società collegate		

a) Entro 12 mesi	200.710	0
Totale debiti verso società collegate (10)	200.710	0
12) Debiti tributari		
a) Entro 12 mesi	2.392.573	3.447.728
Totale debiti tributari (12)	2.392.573	3.447.728
13) Debiti verso istituti di prev. e sicur. sociale		
a) Entro 12 mesi	397.920	312.699
Totale debiti vs ist. prev. e sicur. soc. (13)	397.920	312.699
14) Altri debiti		
a) Entro 12 mesi	523.622	399.150
Totale altri debiti (14)	523.622	399.150
Totale debiti (D)	111.428.813	53.806.615
E) RATEI E RISCOINTI		
- Risconti passivi	37.920	27.668
Totale ratei e risconti passivi (E)	37.920	27.668
TOTALE PASSIVO	120.110.557	62.204.645

CONTI D'ORDINE

	31/12/2008	31/12/2007
2) Altri conti d'ordine		
a) Impegni per contratti di leasing	80.147	24.896
3) Beni di terzi presso l'impresa		
a) Titoli di terzi in pegno	162.000	162.000
Totale conti d'ordine	242.147	186.896

CONTO ECONOMICO

	31/12/2008	31/12/2007
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	175.892.740	69.961.199
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	(11.701.495)	(5.108.327)
5) Altri ricavi e proventi	99.217	9.041
Totale valore della produzione (A)	164.290.462	64.861.913
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) Per materie prime, sussid., di consumo e merci	226.335	152.275
7) Per servizi	158.425.620	59.259.764
8) Per godimento di beni di terzi	751.876	885.041
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	4.059.422	3.170.837
b) Oneri sociali	1.285.647	965.041
c) Trattamento di fine rapporto	286.277	226.754
e) Altri costi	7.023	5.264
Totale costi per il personale (9)	5.638.369	4.367.896
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	35.618	33.041
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	40.519	36.193
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	76.137	69.234
14) Oneri diversi di gestione	77.615	53.918
Totale costi della produzione (B)	165.195.952	64.788.128
Differ. tra valore e costi della produzione (A-B)	(905.490)	73.785

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

16) Altri proventi finanziari

d) Proventi diversi dai precedenti

- Altri	1.289.323	488.026
---------	-----------	---------

Totale proventi diversi dai precedenti (d)	1.289.323	488.026
--	-----------	---------

Totale altri proventi finanziari (16)	1.289.323	488.026
---------------------------------------	-----------	---------

17) Interessi e altri oneri finanziari

d) Altri	7.275	23.455
----------	-------	--------

Totale interessi e altri oneri finanziari (17)	7.275	23.455
--	-------	--------

17-bis) Utili e perdite su cambi

a) Utili su cambi	0	331
-------------------	---	-----

b) Perdite su cambi	(182)	(9)
---------------------	-------	-----

Totale utili e perdite su cambi (17-bis)	(182)	322
--	-------	-----

Totale prov. e oneri finanz (C) (15+16-17+-17-bis)	1.281.866	464.893
---	------------------	----------------

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

19) Svalutazioni

a) di partecipazioni	0	(71.000)
----------------------	---	----------

Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	(71.000)
--	----------	-----------------

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

20) Proventi straordinari

b) Altri proventi straordinari	27.996	66.067
--------------------------------	--------	--------

Totale proventi straordinari (20)	27.996	66.067
-----------------------------------	--------	--------

21) Oneri straordinari

3) Varie	7.711	31.873
----------	-------	--------

Totale oneri straordinari (21)	7.711	31.873
--------------------------------	-------	--------

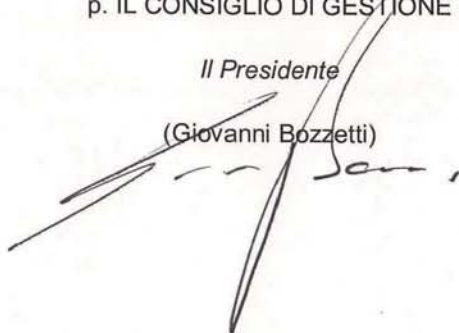


Totale delle partite straordinarie (E) (20-21)	20.285	34.194
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	396.661	501.872
22) Imposte sul reddito dell'esercizio		
a) Imposte correnti	321.708	434.079
b) Imposte differite e anticipate	2.117	(4.864)
Totale imposte sul reddito dell'esercizio (22)	323.825	429.215
23) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	72.836	72.657

p. IL CONSIGLIO DI GESTIONE

Il Presidente

(Giovanni Bozzetti)



SOCIETA' PER AZIONI CON UNICO SOCIO

SOCIETA' SOGGETTA A DIREZIONE E COORDINAMENTO DI REGIONE LOMBARDA

Sede in MILANO – Via Copernico, 38

Capitale Sociale versato Euro 7.990.000,00

Registro Imprese di MILANO e codice fiscale: 04119220962

REA n. 1726615/MI

[illegible]

Il bilancio chiuso al 31/12/2008, di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, comma 1 del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis del Codice Civile, secondo i principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis, comma 1 del Codice Civile, e criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile.

Il bilancio è corredato, ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile, dalla relazione sulla gestione e si rinvia al contenuto di tale documento per le informazioni sull'andamento della gestione nel suo complesso, sul rendiconto finanziario, sulle aree di attività in cui la società opera, sui rapporti con la controllante, con la controllata e con la collegata, ad integrazione di quanto riportato nella presente nota, nonché dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio e non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli artt. 2423 bis, secondo comma e 2423,



quarto comma del Codice Civile.

Ove applicabili sono stati, altresì, osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dagli organi professionali competenti in materia contabile, al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica.

Le voci dell'Attivo e del Passivo appartenenti a più voci dello Stato Patrimoniale sono specificatamente richiamate.

Criteri di redazione

Conformemente al disposto dell'art. 2423 bis del Codice Civile, nella redazione del bilancio si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Criteri di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote

costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

In particolare, le concessioni, licenze, marchi e diritti simili sono ammortizzati in base alla loro presunta durata di utilizzazione stimata in tre esercizi, comunque non superiore a quella fissata dai contratti di licenza.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

I costi di impianto ed ampliamento derivano dalla capitalizzazione degli oneri riguardanti le fasi di avvio e di sviluppo delle attività svolte. La valutazione indicata nel bilancio e la procedura di ammortamento adottata tengono conto di un'utilità futura stimata in 5 esercizi.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Sono state applicate le seguenti aliquote, previste altresì dalla normativa fiscale, rappresentative della vita utile del bene :

Altri beni:

- mobili e arredi: 12%
- macchine ufficio elettroniche: 20%
- sistemi elettronici: 20%
- telefoni cellulari: 20%
- autoveicoli: 25%

I beni di valore unitario inferiore ad Euro 516,46 sono stati integralmente ammortizzati in quanto rappresentativo della vita utile del cespite.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori. Il costo viene ridotto per perdite durevoli di valore nel caso in cui non siano prevedibili, in un ragionevole arco temporale, utili di entità tale da assorbire le perdite sostenute. Nel caso di perdite complessive superiori ai valori di carico delle partecipazioni la corrispondente quota di pertinenza viene accantonata al fondo rischi su partecipazioni, tra i fondi rischi ed oneri del passivo.

Nell'esercizio in cui vengono meno i motivi della svalutazione, le partecipazioni sono rivalutate nei limiti delle svalutazioni effettuate e la rettifica viene imputata a conto economico.

Le partecipazioni in imprese controllate, con esclusione delle partecipazioni acquisite nel corso dell'esercizio o neo costituite o inattive che sono valutate al costo, sono valutate secondo la corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dalle imprese partecipate, detratti i dividendi ed operate le rettifiche richieste dai principi di redazione del bilancio consolidato, nonché quelle necessarie per il rispetto dei principi indicati negli artt. 2423 e 2423 bis del Codice Civile.

Rimanenze

I lavori in corso sono rilevati nello stato patrimoniale quali rimanenze qualora il valore delle opere e dei servizi eseguiti, al netto del valore di quelli liquidati, risulti positivo o quali acconti, al passivo, se negativo.

Le rimanenze di lavori in corso su ordinazione sono state valutate in base al criterio della percentuale di completamento. La percentuale di avanzamento dei lavori è calcolata rapportando i costi sostenuti alla data di fine esercizio ai costi totali previsti sulla commessa. Le richieste per corrispettivi aggiuntivi vengono contabilizzate limitatamente agli ammontari la cui manifestazione e quantificazione siano ragionevolmente certi. Nel caso si preveda che per il completamento di una commessa si debba sostenere una perdita, tale perdita è riconosciuta nella sua interezza riducendo il valore dei lavori in corso, ovvero, in casi specifici, mediante

iscrizione di un apposito fondo.

Crediti

I crediti dell'attivo circolante sono iscritti al valore di presunto realizzo.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale che rappresenta il presumibile valore di realizzo.

Ratei e risconti

Sono stati iscritti sulla base del principio della competenza temporale dell'esercizio.

TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura dell'esercizio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

Debiti / Acconti

I debiti e gli acconti sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo per rischi ed oneri. Non si tiene conto dei rischi di natura remota.

Valori in valuta

Le attività e le passività in valuta sono iscritte al cambio alla data di chiusura dell'esercizio.

Gli utili e le perdite su cambi sono imputati a conto economico e l'eventuale utile netto su cambi non realizzati è accantonato in apposita riserva non distribuibile.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta, sono determinati al cambio

corrente alla data nella quale l'operazione è stata compiuta.

Imposte sul reddito

Le imposte sono state determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale. Gli effetti fiscali futuri relativi alle differenze temporanee tra il valore attribuito ad una attività o passività secondo criteri civilistici, ed il valore attribuito alle stesse ai fini fiscali, sono determinati sulla base del prevedibile debito o credito d'imposta, calcolato tenendo conto dell'imponibile e delle aliquote fiscali previste per l'esercizio in cui dette differenze si annulleranno. Gli effetti fiscali così determinati sono analizzati in ogni esercizio sulla base dei nuovi eventi o di previsioni più attendibili. I crediti per imposte anticipate sono rilevati nel rispetto del principio della prudenza poiché, se iscritte, vi è la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili che hanno originato le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'importo delle differenze che si andranno ad annullare. Nel caso di variazioni di aliquota derivanti da norme di legge già emanate alla data di approvazione del bilancio, vengono portati gli adeguati aggiustamenti.

Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite, sono compensate solo se relative alla medesima imposta e scadenti nel medesimo periodo temporale.

Costi e ricavi

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Comparazione voci dell'esercizio precedente

Secondo quanto stabilito dall'art. 2423 ter del Codice Civile, nel bilancio sono stati indicati gli importi delle corrispondenti voci dell'esercizio precedente per le quali non è stato necessario operare alcun adattamento ad eccezione delle rimanenze sui lavori in corso. I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio, e non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 quarto comma del Codice Civile.

Informazioni sullo Stato Patrimoniale

Come suggerito dai principi contabili nazionali, viene rappresentata la variazione delle voci di stato patrimoniale dal 31/12/2007 al 31/12/2008.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari ad Euro 33.969 (Euro 40.893 nel precedente esercizio).

Descrizione	Costo storico al 31/12/2008	F.do amm. al 31/12/2008	Valore al 31/12/2008
Costi di impianto e di ampliamento	13.900	(11.560)	2.340
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	118.697	(87.068)	31.629
Altre	3.215	(3.215)	0
Totali	135.812	(101.843)	33.969

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	Costo storico al 31/12/2007	Incrementi	Decrementi	Costo storico al 31/12/2008
Costi di impianto e di ampliamento	13.900	0	0	13.900
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	90.004	28.693	0	118.697
Altre	3.215	0	0	3.215
Totali	107.119	28.693	0	135.812

Descrizione	F.do amm. al 31/12/2007	Decrementi	Ammort. 31/12/2008	F.do amm. al 31/12/2008
Costi di impianto e di ampliamento	(8.780)	0	(2.780)	(11.560)
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	(54.874)	0	(32.194)	(87.068)
Altre	(2.572)	0	(643)	(3.215)
Totali	(66.226)	0	(35.617)	(101.843)

Gli incrementi sono dovuti sostanzialmente all'implementazione di nuovi software.

Ai sensi dell'art. 10 legge n. 72/1983 si evidenzia che non risultano iscritte in bilancio immobilizzazioni immateriali sulle quali siano state fatte rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica ai sensi dell'ex articolo 2425 comma 3 del Codice Civile né si sono effettuate svalutazioni.

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427 punto 3 del Codice Civile, viene esposta nei seguenti prospetti la composizione dei costi di impianto e ampliamento:

Descrizione	Costo storico al 31/12/2007	Fondo ammortamento al 31/12/2007	Incrementi	Ammortamenti al 31/12/2008	Valore al 31/12/2008
Spese di costituzione	2.500	(2.000)	0	(500)	0
Altre modifiche statutarie	11.400	(6.780)	0	(2.280)	2.340
Totali	13.900	(8.780)	0	(2.780)	2.340

I costi iscritti sono ragionevolmente correlati ad una utilità protratta in più esercizi e sono ammortizzati sistematicamente, in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione, in ragione del 20% annuo.

Si precisa ai sensi dell'art. 2426 comma 1 n. 5 del Codice Civile che non esistono riserve disponibili a copertura dell'ammontare del costo non ammortizzato; vige pertanto il divieto alla distribuzione degli utili limitatamente all'importo di Euro 2.340.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono costituite dalle attrezzature e dagli altri beni e sono pari ad Euro 114.314 (Euro 151.636 nel precedente esercizio). La composizione delle voci è dettagliata nel prospetto che segue:

Descrizione	Costo storico al 31/12/2008	Fondi amm.to al 31/12/2008	Valore al 31/12/2008
Attrezzature varie di cantiere	1.140	(33)	1.107
Totali attrezzature varie	1.140	(33)	1.107

Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio	129.457	(46.924)	82.533
Macchine d'ufficio elettroniche	17.238	(4.638)	12.600
Autoveicoli e motoveicoli	8.775	(3.291)	5.484
Sistemi elettronici	25.002	(16.258)	8.744
Telefoni cellulari	23.604	(19.758)	3.846
Altri beni valore unitario < Euro 516,46 ded. 100%	19.398	(19.398)	0
Totali altri beni	223.474	(110.267)	113.207
Totali	224.614	(110.300)	114.314

Ai sensi dell'articolo 10 legge n. 72/1983 si evidenzia che non risultano iscritte in bilancio immobilizzazioni materiali sulle quali siano state fatte rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica ai sensi dell'ex art. 2425 comma 3 del Codice Civile né si sono operate svalutazioni.

La formazione del costo storico degli altri beni, pari ad Euro 223.474, è dettagliato nel prospetto seguente:

Descrizione	Costo storico 31/12/2007	Incrementi	Decrementi	Costo storico 31/12/2008
Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio	117.255	12.201	0	129.456
Macchine d'ufficio elettroniche	10.902	29.579	(23.243)	17.238
Autoveicoli e Motoveicoli	43.775	0	(35.000)	8.775
Sistemi elettronici	25.002	0	0	25.002
Telefoni cellulari	15.644	7.960	0	23.604
Altri beni valore unitario < Euro 516,46 ded. 100%	17.444	1.955	0	19.399
Totali	230.022	51.695	(58.243)	223.474

Gli incrementi sono dovuti all'acquisto di alcune dotazioni per gli uffici.

I decrementi si riferiscono alla vendita di una autovettura e di due fotocopiatrici.

L'andamento del fondo ammortamento è dettagliato nel seguente prospetto:

Descrizione	Fdo amm.to 31/12/2007	Amm.to 31/12/2008	Utilizzo	Fdo amm.to 31/12/2008
Attrezzature varie di cantiere	0	(33)	0	(33)
Totali attrezzature varie	0	(33)	0	(33)
Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio	(32.380)	(14.544)	0	(46.924)
Macchine d'ufficio elettroniche	(1.287)	(3.351)	0	(4.638)
Autoveicoli e motoveicoli	(5.472)	(6.425)	8.607	(3.291)
Sistemi elettronici	(11.258)	(5.000)	0	(16.258)
Telefoni cellulari	(10.545)	(9.212)	0	(19.758)
Altri beni valore unitario < Euro 516,46 ded. 100%	(17.444)	(1.954)	0	(19.398)
Totali altri beni	(78.386)	(40.486)	8.607	(110.267)
Totali	(78.386)	(40.519)	8.607	(110.299)

Immobilizzazioni finanziarie - Partecipazioni

Le partecipazioni comprese nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari ad Euro 2.001.500 (Euro 2.001.500 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	Costo storico 31/12/2007	Valore al 31/12/2007	Alienazioni / Svalutazioni precedenti	Acquisiz. / Sottoscriz.	Alienazioni / Svalutazioni	Valore al 31/12/2008
Partecipazioni in imprese controllate	71.000	0	(71.000)	0	0	0
Partecipazioni in imprese collegate	2.000.000	2.000.000	0	0	0	2.000.000
Altre partecipazioni	1.500	1.500	0	0	0	1.500
Totali	2.072.500	2.001.500	(71.000)	0	0	2.001.500

La voce partecipazioni in imprese controllate si riferisce alla partecipazione nella Sviluppo Arese

S.c.a.r.l. in liquidazione, Via Nicolò Copernico 38 - 20125 Milano - C.F. e P.IVA. 04721170969



costituita in data 31/01/2005 detenuta al 71% e svalutata interamente nell'esercizio precedente.

Nel corso dell'esercizio si è provveduto alla messa in liquidazione della società necessaria per effetto dell'art. 13 del Decreto Bersani e in data 11/12/2008 si è conclusa la procedura di liquidazione con la definitiva cessazione di attività della società.

La voce partecipazioni in imprese collegate si riferisce alla partecipazione nella Concessioni Autostradali Lombarde S.p.A. (C.A.L. S.p.A.), Via Nicolò Copernico n. 42 – 20125 Milano – C.F. e P.IVA 05645680967 – costituita in data 19/02/2007 con atto Notaio Giuseppe Rescio di Milano, Rep. 22250 Racc. 8567; il valore rappresenta la quota sottoscritta e versata del 50% del capitale sociale, pari a Euro 4.000.000.

La voce altre partecipazioni si riferisce all'acquisizione di quote del Consorzio Lombardia Libera Energia resasi conveniente per usufruire di condizioni vantaggiose nella fornitura di energia elettrica. Sono, infatti, stati stipulati i contratti per la relativa fornitura agli edifici di Milano della Regione Lombardia e agli edifici di Via Copernico.

Vengono di seguito riportati i dati relativi alle partecipazioni controllate e collegate ai sensi dell'art. 2427, punto 5 del Codice Civile:

Descrizione	Capitale sociale	% posseduta direttamente	% posseduta indirettam.	Valore di bilancio	Patrimonio Netto	Utile/(Perdita) di esercizio
SVILUPPO ARESE S.c.a.r.l. in Liquidazione	100.000	71,00	0	0	816	(1.392)
CONCESSIONI AUTOSTRADALI LOMBARDE S.p.a.	4.000.000	50,00	0	2.000.000	3.537.339	(274.253)

I dati di patrimonio netto e perdita di esercizio si riferiscono, per quanto riguarda la Società Sviluppo Arese in liquidazione si riferiscono al bilancio finale di liquidazione redatto dal Liquidatore in data 11 novembre 2008 e depositato al Registro Imprese il 1° dicembre 2008.

Per quanto riguarda la Società Concessioni Autostradali Lombarde, si riferiscono al 31/12/2008 ultimo bilancio approvato della società.

Il valore a bilancio della partecipazione nella collegata Concessioni Autostradali Lombarde

S.p.a. risulta superiore al valore del patrimonio netto di competenza. La collegata è stata costituita nel corso dell'esercizio precedente e la perdita consuntivata è interamente attribuibile alla fase di start-up in cui la società si trova. Essendo i ricavi futuri stimati tali da consentire la copertura delle perdite maturate al 31 dicembre 2008 non si è proceduto alla rettifica di valore della partecipazione.

Attivo circolante - Rimanenze

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari ad Euro 3.922.676 (Euro 1.454.336 nel precedente esercizio).

Per una migliore comparazione dei dati con l'esercizio precedente si è provveduto ad operare una riclassifica dei valori del bilancio precedente.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	31/12/2008			31/12/2007		
	Produzione	Ricavi	LIC	Produzione	Ricavi	LIC
Contratti diretti						
Area Sanità	4.107.488	2.761.891	1.345.597	5.179.522	4.201.178	978.344
Area Infrastrutture	8.456.311	6.855.714	1.600.597	1.912.176	1.839.036	73.140
Area Patrimonio	1.761.711	1.444.695	317.016	1.410.596	1.175.032	235.564
Area Gestioni	23.219.653	23.219.550	103	9.011.460	9.011.460	0
Area Sviluppo Territoriale	4.249	0	4.249	0	0	0
Area Infrastrutture a rete	3.013.451	2.360.315	653.136	2.514.720	2.347.432	167.288
Totali	40.562.863	36.642.165	3.920.698	20.028.474	18.574.138	1.454.336
Contratti passanti						
Area Sanità	45.338.654	45.337.047	1.607	14.617.447	14.617.447	0
Area Infrastrutture	371	0	371	0	0	0
Totali	45.339.025	45.337.047	1.978	14.617.447	14.617.447	0
Totale commesse	85.901.888	81.979.212	3.922.676	34.645.921	33.191.585	1.454.336

Le rimanenze di lavori in corso su ordinazione riflettono il valore delle opere eseguite,

determinate in base al principio della percentuale di completamento, e non ancora fatturate.

I ricavi fatturati nel corso dell'esercizio se riferiti a opere o servizi non ancora prestati al 31/12/2008 sono stati classificati quali acconti.

Attivo circolante - Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari ad Euro 29.217.200 (Euro 15.776.615 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Composizione dei crediti dell'attivo circolante:

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
Crediti verso clienti	4.816.062	2.918.482	1.897.580
Crediti verso imprese controllate	0	305	(305)
Crediti verso imprese collegate	182.246	43.551	138.695
Crediti verso controllante	23.246.272	12.570.158	10.676.114
Crediti tributari	674.910	124.317	550.593
Imposte anticipate	5.636	7.754	(2.118)
Crediti verso altri	292.074	112.048	180.026
Totali	29.217.200	15.776.615	13.440.585

Si tratta di crediti maturati nell'esercizio, non giunti a scadenza, comunque non superiore a cinque anni.

Non si è proceduto ad alcuna svalutazione essendo il valore nominale pari al presunto valore di realizzo.

I crediti verso clienti includono fatture da emettere per Euro 199.982 (Euro 204.161 nell'esercizio precedente).

I crediti verso collegate sono di natura commerciale e si riferiscono al riaddebito di costi

sostenuti in nome e per conto di Concessioni Autostradali Lombarde S.p.a. Includono fatture da emettere per Euro 109.852 (Euro 9.037 nell'esercizio precedente)

I crediti verso controllante sono di natura commerciale e comprendono fatture e note credito da emettere per Euro 11.628.488 (Euro 4.274.842 nell'esercizio precedente). L'incremento è dovuto all'inizio dell'attività di costruzione su alcune commesse.

I crediti tributari sono dettagliati nel prospetto che segue:

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
Ritenute su interessi da titoli e depositi	347.875	118.349	229.526
Crediti verso Erario per IVA	310.372	0	310.372
Crediti verso Erario per IRAP	10.695	0	10.695
Altri crediti verso Erario	5.968	5.968	0
Totali	674.910	124.317	550.593

I crediti verso altri pari ad Euro 292.074 comprendono Euro 69.027 di depositi cauzionali per utenze e contratti di locazione, euro 200.377 di anticipi a fornitori di servizi.

Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427 punto 6 del Codice Civile:

Descrizione	Entro i 12 mesi	Oltre i 12 mesi	Totale
Crediti verso clienti	4.816.062	0	4.816.062
Crediti tributari	674.910	0	674.910
Crediti verso imprese controllate	0	0	0
Crediti verso imprese collegate	182.246	0	182.246
Crediti verso imprese controllanti	23.246.272	0	23.246.272

Crediti per imposte anticipate	2.098	3.538	5.636
Crediti verso altri	219.116	72.958	292.074
Totali	29.140.704	76.496	29.217.200

Ripartizione per area geografica

La suddivisione dei crediti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427 punto 6 del Codice Civile, non è significativa trattandosi esclusivamente di crediti vantati verso soggetti residenti in Italia.

Non sussistono infatti crediti verso soggetti residenti in paesi della UE o non comunitari.

Attivo circolante - Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono pari ad Euro 84.666.543 (Euro 42.661.182 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
Depositi bancari e postali	84.660.207	42.659.048	42.001.159
Denaro e valori in cassa	6.336	2.134	4.202
Totali	84.666.543	42.661.182	42.005.361

Ratei e risconti attivi

La voce comprende esclusivamente risconti attivi pari a Euro 154.355 (Euro 118.483 nel precedente esercizio). La composizione della voce è così rappresentata:

Composizione dei risconti attivi:

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007
Abbonamenti e quote associative	2.431	2.404
Canoni telefonici	7.601	6.611
Premi assicurativi	36.899	32.627
Noleggio macchine elettroniche	19.107	15.772



Noleggio autoveicoli	12.916	14.033
Leasing autoveicoli	19.681	0
Consulenze professionali	22.106	3.708
Compensi Organismo di Vigilanza	18.600	33.120
Altri	15.014	10.208
Totali	154.355	118.483

Patrimonio Netto

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari ad Euro 8.080.714 (Euro 8.007.878 nel precedente esercizio).

Il capitale sociale, pari ad Euro 7.990.000, è suddiviso in n. 79.900 azioni da Euro 100 nominali ed interamente sottoscritto e versato.

L'assemblea ordinaria del 16/05/2008 ha destinato l'utile dell'esercizio 2007 per Euro 3.633,00 a riserva legale, per Euro 322 a riserva utili su cambi e per Euro 68.702 a copertura perdita del precedente esercizio.

Nel prospetto riportato di seguito viene evidenziata la movimentazione subita nel triennio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto.

Descrizione	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utili (Perdite) es. precedenti	Risultato dell'esercizio	Saldo Finale
Al 31/12/2006	5.990.000	3.376	0	(132.813)	74.658	5.935.221
Aumento capitale sociale	2.000.000					2.000.000
Destinazione del risultato dell'esercizio:						
- copertura perdite esercizi precedenti				70.564	(70.564)	0
- riserva legale		3.733			(3.733)	0
- altre riserve			361		(361)	0
Risultato dell'esercizio corrente					72.657	72.657
Al 31/12/2007	7.990.000	7.109	361	(62.249)	72.657	8.007.878

Descrizione	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utili (Perdite) es. precedenti	Risultato dell'esercizio	Saldo Finale
Destinazione del risultato dell'esercizio:						
- copertura perdite esercizi precedenti				68.702	(68.702)	0
- riserva legale		3.633			(3.633)	0
- altre riserve			322		(322)	0
Risultato dell'esercizio corrente					72.836	72.836
Al 31/12/2008	7.990.000	10.742	683	6.453	72.836	8.080.714

Le informazioni richieste dall'art. 2427 punto 7-bis del Codice Civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dal prospetto seguente:

Natura/descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile (indisponibile)
Capitale	7.990.000	B	
Riserve di utili:			
riserva legale	10.742	B	
Altre riserve	683	B	
Utili (Perdite) portati a nuovo	6.453		6.453
TOTALE	8.007.878		6.453
Costi di impianto non ammortizzati			(2.340)
Utile netto su cambi			0
Quota non distribuibile			2.340
Residua quota distribuibile			0
Legenda: A = per aumento di capitale; B = per copertura perdite; C = per distribuzione ai soci			

TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi

Euro 563.110 (Euro 362.484 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	31/12/2007	Acc.ti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Altri movim. dell'esercizio	31/12/2008
T.F.R. lavoro subordinato	362.484	286.277	(74.666)	(10.985)	563.110
Totali	362.484	286.277	(74.666)	(10.985)	563.110

L'utilizzo è dovuto alle dimissioni di n° 5 dipendenti nel corso dell'esercizio.

Gli altri movimenti includono il trasferimento ai fondi di previdenza integrativa.

Debiti

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi Euro 111.428.813 (Euro 53.806.615 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
Acconti	21.499.232	8.655.686	12.843.546
Debiti verso fornitori	86.414.756	40.991.352	45.423.404
Debiti verso società collegate	200.710	0	200.710
Debiti tributari	2.392.573	3.447.728	(1.055.155)
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	397.920	312.699	85.221
Altri debiti	523.622	399.150	124.472
Totali	111.428.813	53.806.615	57.622.198

Gli acconti, si riferiscono :

- per Euro 365.306 a fatture emesse nel corso dell'esercizio la cui competenza è dell'esercizio successivo;
- per Euro 1.118.629 a corrispettivi incassati dai committenti (Euro 2.118.721 nel precedente

esercizio) di cui Euro 336.101 dalla Regione Lombardia (Euro 936.075 nel precedente esercizio), i quali, sebbene acquisiti a titolo definitivo, non riflettono allo stato il valore delle opere eseguite e dei servizi prestati e si riferiscono esclusivamente ad anticipazioni contrattuali su commesse pluriennali tra le quali la realizzazione della nuova sede della Regione Lombardia e degli ospedali di Como, Niguarda e Bergamo, una parte delle quali saranno recuperate oltre i 12 mesi;

- per Euro 20.015.297 al valore delle opere e dei servizi eseguiti risultato inferiore all'ammontare liquidato (Euro 5.845.462 nel precedente esercizio) e di cui Euro 11.515.093 riferiti ad una anticipazione sulla commessa Altra Sede Regione Lombardia.

Gli acconti, il cui valore delle opere e dei servizi eseguiti è risultato inferiore all'ammontare liquidato, sono dettagliati nel prospetto che segue:

Descrizione	31/12/2008			31/12/2007		
	Produzione	Ricavi	LIC	Produzione	Ricavi	LIC
Contratti diretti						
Area Sanità	15.562.194	18.531.018	(2.968.824)	8.215.935	10.426.643	(2.210.708)
Area Infrastrutture	18.936.030	22.550.238	(3.614.208)	11.169.688	13.374.622	(2.204.934)
Area Patrimonio	2.656.151	3.005.266	(349.115)	2.311.778	2.928.070	(616.292)
Area Gestioni	3.075.146	4.196.321	(1.121.175)	846.178	1.277.034	(430.856)
Area Sviluppo Territoriale	483.087	879.292	(396.205)	338.927	693.842	(354.915)
Area Infrastrutture a rete	363.218	406.125	(42.907)	268.877	280.000	(11.123)
Totale	41.075.826	49.568.260	(8.492.434)	23.151.383	28.980.211	(5.828.828)
Contratti passanti						
Area Sanità	50.414.385	50.414.978	(593)	11.238.360	11.238.955	(595)
Area Infrastrutture	80.257.184	91.779.454	(11.522.270)	24.461.907	24.477.946	(16.039)
Totale	130.671.569	142.194.432	(11.522.863)	35.700.267	35.716.901	(16.634)
Totale commesse	171.747.395	191.762.692	(20.015.297)	58.851.650	64.697.112	(5.845.462)

I debiti verso fornitori sono dettagliati nel prospetto che segue :

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
Fornitori Italia	62.522.359	20.721.698	41.800.661
Fornitori extra UE	2.974	41.147	(38.173)
Fatture da ricevere Italia e UE	23.986.951	20.301.615	3.685.336
Note credito da ricevere fornitori Italia	(97.528)	(73.108)	(24.420)
Totali	86.414.756	40.991.352	45.423.404

L'incremento è dovuto sostanzialmente all'imputazione dei primi SAL per l'avvio dell'attività di costruzione di alcune commesse.

Ai sensi dell'art. 2427 punto 6 e 6 bis del Codice Civile, si precisa che i debiti verso fornitori extra UE si riferiscono interamente a soggetti residenti negli Stati Uniti e, conseguentemente, non vi sono eventuali effetti significativi da segnalare per variazioni nei cambi valutari.

Si precisa altresì che i debiti per fatture da ricevere includono Euro 580.844 per ritenute a garanzia su lavori già eseguiti.

Si precisa inoltre che non esistono debiti assistiti da garanzie reali sui beni sociali.

I debiti tributari sono descritti nel prospetto che segue:

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
Erario per IVA	0	1.925.175	(1.925.175)
Erario per IVA differita	1.874.229	1.167.880	706.349
Erario per Ires	21.553	96.579	(75.026)
Erario per Irap	0	29.782	(29.782)
Ritenute dipendenti e co.pro. e addizionali	192.295	135.268	57.027

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
Erario per ritenute su lavoro autonomo	303.869	92.538	211.331
Altri debiti tributari	627	506	121
Totali	2.392.573	3.447.728	(1.055.155)

L'incremento è dovuto sostanzialmente all'emissione di fatture sui lavori soggette ad IVA in sospensione non ancora incassate.

La voce altri debiti è descritta nel prospetto che segue:

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
Debiti verso il personale	517.057	384.571	132.486
Altri debiti	6.565	14.579	(8.014)
Totali	523.622	399.150	124.472

Ratei e risconti passivi

La voce comprende esclusivamente risconti passivi pari a Euro 37.920 (Euro 27.668 nel precedente esercizio). La composizione della voce è così rappresentata:

Composizione dei risconti passivi:

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007
Canoni di locazione	11.667	11.630
Premi assicurativi	26.253	15.569
Canoni telefonici	0	469
Totali	37.920	27.668

Conti d'Ordine

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007
2) Altri conti d'ordine		
a) Impegni per contratti di leasing	80.147	24.896
3) Beni di terzi presso l'impresa		
a) Titoli di terzi in pegno	162.000	0
Totali	242.147	24.896

I beni concessi in leasing presenti al 31/12/2007 si riferivano a numero due fotocopiatrici "Sistemi Multifunzione XEROX Workcentre PRO2636 con servizi di scansione" il cui contratto è stato anticipatamente rescisso con decorrenza dal 1° marzo 2008 acquisendo i beni a Euro 23.242,60.

Successivamente le fotocopiatrici sono state alienate.

Con decorrenza 11/06/2008 è stato stipulato un contratto di leasing relativo ad un autoveicolo aziendale.

Di seguito vengono riportate le informazioni concernenti le operazioni di locazione finanziaria, ai sensi dell'art. 2427, punto 22 del Codice Civile:

Riferimenti contratto	Valore attuale riscatto	Numero rate non scadute	Valore attuale rate non scadute	Interessi pass. di competenza
CENTRO LEASING S.p.A. Contratto n. 476673 del 01.07.2005, durata 60 mesi, canone euro 816,05 mensile	0	0	0	0
VOLKSWAGEN BANK Contratto n. 81850/LA del 20.06.2008, durata 48 mesi, canone euro 1.466,07 mensile	20.038	41	60.109	7.929

Descrizione	Costo storico	F.di amm.to al 31/12/2007	Ammortamenti 31/12/2008	Valore contabile
Macchine d'ufficio elettroniche	41.462	16.584	1.382	0
Autoveicoli	80.153	0	11.169	68.984

I titoli di terzi in pegno si riferiscono al 20% delle azioni di GHV S.p.A. - Via Forcellini n. 150 – 35128 Padova – C.F. 04124300288 – Capitale Sociale Euro 810.000,00 – girate in garanzia della cessione del diritto di superficie da parte di Regione Lombardia relativo ad una commessa dell'area Patrimonio in conformità all'art. 17 dell'atto stipulato in data 15 Giugno 2007, Notaio Dott. Enrico Bellezza in Milano Rep. 67624 Racc. 12430.

Informazioni sul Conto Economico

Nei prospetti che seguono sono fornite informazioni sulle principali voci di conto economico comparate con il corrispondente importo presente nel bilancio dell'esercizio precedente.

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427 punto 10 del Codice Civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per categorie di attività e si precisa che si riferiscono a prestazioni svolte unicamente in Italia.

Suddivisione delle vendite e delle prestazioni per categorie di attività:

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
Ricavi su contratti diretti			
Ricavi area sanità	6.665.088	7.792.554	(1.127.466)
Ricavi area infrastrutture	14.233.961	8.223.973	6.009.988
Ricavi area patrimonio	345.496	871.027	(525.531)
Ricavi area gestioni	17.126.606	12.053.792	5.072.814
Ricavi area rete	139.008	2.276.171	(2.137.163)
Ricavi area sviluppo territoriale	185.450	394.536	(209.086)
Totali	38.695.609	31.612.053	7.083.556
Ricavi su contratti passanti			

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
Ricavi area sanità passanti	69.895.623	24.577.048	45.318.575
Ricavi area infrastrutture passanti	67.301.508	13.772.098	53.529.410
Totali	137.197.131	38.349.146	98.847.985
Totali ricavi delle prestazioni	175.892.740	69.961.199	105.931.541

Variazione lavori in corso

Si rinvia a quanto esposto nell'analisi dello Stato Patrimoniale.

Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi Euro 99.217 (Euro 9.041 nel precedente esercizio) e si riferiscono al rimborso di costi sostenuti.

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Le spese per acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi Euro 226.335 (Euro 152.275 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
Spese di cancelleria e fotocopie	184.052	123.429	60.623
Altri materiali di consumo	42.283	28.846	13.437
Totali	226.335	152.275	74.060

Costi per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi Euro 158.425.620 (Euro 59.259.764 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita :

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
Esecuzione e sviluppo disegni tecnici	534.890	376.229	158.661
P&C Management servizi tecnico commerciali	5.626.099	4.238.641	1.387.458
Appalti di lavori e servizi	147.835.355	50.947.947	96.887.408
Fornitura di materiali	512.560	19.480	493.080
Servizi di gestione stabili e traslochi	72.000	179.679	(107.679)
Consulenze legali e notarili	1.252.368	1.700.253	(447.885)
Consulenze tributarie e amministrative	16.360	24.113	(7.753)
Altre consulenze tecniche	332.520	208.363	124.157
Compensi consigli di gestione e di sorveglianza e relativi contributi	176.143	191.150	(15.007)
Collaboratori a progetto e occasionali e relativi contributi	799.406	238.805	560.601
Comunicazione e relazioni esterne (congressi, convegni ed eventi , sito internet , spese di rappresentanza)	478.553	336.485	142.068
Spese di funzionamento (revisione contabile, organismo di vigilanza, spese telefoniche, energia-gas-acqua, assicurazioni, pubblicazioni su quotidiani e gazzette, spese viaggio, corsi di formazione e altre)	789.366	798.619	(9.253)
Totali	158.425.620	59.259.764	99.165.856

Le consistenti variazioni in aumento per le voci "P&C Management servizi tecnico commerciali" e "Appalti di lavori e servizi" sono dovute all'avvio della fase di realizzazione delle opere oggetto delle commesse.

Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi Euro 751.876 (Euro 885.041 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
Affitti e locazioni	495.999	700.713	(204.714)
Noleggi	240.417	174.515	65.902

Canoni di leasing	15.460	9.813	5.647
Totali	751.876	885.041	(133.165)

Il decremento della voce affitti è dovuto alla cessata locazione di magazzini per il trasloco della documentazione dalle varie sedi della Regione Lombardia affittati nell'esercizio precedente.

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi Euro 77.615 (Euro 53.918 nel precedente esercizio) costituiti principalmente da imposte e tasse diverse da quelle sul reddito.

Proventi finanziari

La composizione delle singole voci è così costituita:

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
Interessi attivi su negoziazione titoli	0	49.595	(49.595)
Interessi attivi bancari	1.288.426	438.330	850.096
Altri interessi attivi	897	101	796
Totali	1.289.323	488.026	801.297

Interessi e altri oneri finanziari

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 12 del Codice Civile viene esposta nel seguente prospetto la suddivisione della voce "interessi ed altri oneri finanziari":

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
Oneri su negoziazione titoli	0	6.373	(6.373)
Interessi passivi bancari	0	184	(184)

Altri interessi passivi	608	2.020	(1.412)
Spese e commissioni bancarie	6.667	14.878	(8.211)
Totali	7.275	23.455	(16.180)

Utili e perdite su cambi

La distinzione degli utili e delle perdite su cambi derivanti dalla valutazione di fine esercizio rispetto a quelli effettivamente realizzati è rappresentata nel prospetto che segue:

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
Utili su cambi non realizzati	0	331	(331)
Perdite su cambi non realizzate	(182)	(9)	(173)
Totali	(182)	322	(504)

Ai sensi dell'art. 2426 punto 8 bis del Codice Civile si precisa che la riserva da adeguamento cambi di Euro 683 accantonata al 31 dicembre 2007 è da considerarsi interamente realizzata.

Rettifiche di valore di attività finanziarie

La composizione delle singole voci è così costituita:

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
Svalutazioni :			
- di partecipazioni	0	(71.000)	71.000
Totali	0	(71.000)	71.000

Le svalutazioni di partecipazioni sono di seguito dettagliate:

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
Società controllate:			

- Sviluppo Arese S.c.a.r.l. in liquidazione	0	(71.000)	71.000
Totali	0	(71.000)	71.000

Proventi straordinari

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427 punto 13 del Codice Civile si precisa che i proventi straordinari di Euro 27.996 si riferiscono sostanzialmente a costi di competenza del precedente esercizio stimati di importo superiore, in particolare al conguaglio del trasporto sui consumi elettrici di Via Taramelli nell'esercizio 2007 nonché a plusvalenze da alienazione cespiti riferibili per Euro 1.606 all'autovettura e per Euro 827 alle fotocopiatrici.

Oneri straordinari

Sono pari ad Euro 7.711 e sono rappresentati da sopravvenienze passive per costi di competenza del precedente esercizio stimati di importo inferiore.

Imposte sul reddito

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

Descrizione	Imposte correnti	Utilizzo imposte anticipate	Imposte anticipate	Totale
IRES	154.444	1.854	0	156.298
IRAP	167.264	263	0	167.527
Totali	321.708	2.117	0	323.825

Fiscalità anticipata e differita

Descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate, aliquote applicate e motivazione delle voci escluse

Il seguente prospetto, redatto sulla base delle indicazioni suggerite dall'O.I.C., riporta le

informazioni richieste dall'art. 2427, punto 14, lett. a) e b) del Codice Civile.

In particolare, separatamente per l'Ires e per l'Irap, sono esposte analiticamente le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate, specificando in corrispondenza di ogni voce l'effetto fiscale per l'anno corrente e per l'anno precedente, determinato mediante l'applicazione delle aliquote d'imposta che si presume siano in vigore nel momento in cui le differenze temporanee si riverseranno.

Le differenze temporanee con relativo effetto fiscale al 31/12/2008 e al 31/12/2007 sono evidenziate nel prospetto che segue:

Periodo	31/12/2008			31/12/2007		
Descrizione	Differenze temporanee	IRES 27,5%	IRAP 3,9%	Differenze temporanee	IRES 27,5%	IRAP 3,9%
Imposte anticipate						
Spese di rappresentanza	17.951	4.936	700	24.693	6.791	963
Totale	17.951	4.936	700	24.693	6.791	963

Nel prospetto seguente è evidenziato il momento in cui le differenze temporanee si riverseranno:

Descrizione	2009	2010	2011	totale
Spese di rappresentanza	6.681	6.534	4.736	17.951
Totali	6.681	6.534	4.736	17.951

Nell'esercizio non sono maturate imposte anticipate.

Non sono, inoltre, emerse differenze temporanee che avrebbero reso necessaria la determinazione di imposte differite.

Riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere teorico

Conformemente alle indicazioni fornite dai principi contabili nazionali, il seguente prospetto consente la riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere teorico, distintamente per l'Ires e per l'Irap.

Descrizione	IRES	IRAP
Risultato prima delle imposte risultante da bilancio	396.661	
Valore della produzione al netto delle deduzioni		3.315.936
Aliquota base	27,50%	3,90%
Descrizione	IRES	IRAP
Onere fiscale teorico (aliquota base)	109.082	129.321
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi	0	0
Rigiro differenze temporanee deducibili esercizi precedenti	-6.743	-6.743
Differenze permanenti che non si riverseranno negli esercizi successivi	171.697	979.636
Imponibile fiscale	561.615	4.288.829
Imposte correnti	154.444	167.264
aliquota effettiva	38,94%	5,04%

Altre Informazioni

Composizione del personale

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427 punto 15 del Codice Civile:

Descrizione	N. dipendenti iniziali	Assunzioni nell'esercizio	Dimiss./licenz. nell'esercizio	N. dipendenti finali	Dipendenti medi dell'esercizio
Dirigenti	7	0	0	7	7,00
Impiegati	50	16	5	61	55,50
Collaboratori a Progetto	5	6	3	8	6,50
Totali	62	22	8	76	69,00

Compensi agli organi sociali

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il compenso attribuito agli organi societari, ai sensi dell'art. 2427 punto 16 del Codice Civile:

Descrizione	Importo
Consiglio di gestione	102.835
Consiglio di sorveglianza	50.332
Società di revisione	24.800
Totali	177.967

Informazioni sulle società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento - art. 2497 bis del Codice Civile

La società è soggetta alla attività di direzione e coordinamento da parte dell'ente pubblico territoriale Regione Lombardia, Via Pola 14 - 20124 Milano - Codice Fiscale 80050050154.

Si evidenziano nel seguito in sintesi i rapporti intercorsi con la Regione Lombardia durante l'esercizio 2008.

Rapporti commerciali e finanziari:

a fronte delle convenzioni stipulate con la Regione Lombardia per opere da realizzare, sono state emesse fatture per complessivi Euro 160.506.285 oltre IVA. Alla data di riferimento residuano crediti non scaduti pari ad Euro 10.418.980 oltre ad IVA e a fatture e note credito da emettere per Euro 11.628.488 per complessivi Euro 23.246.271. Non vi sono rapporti di natura finanziaria.

Vengono riportati di seguito i dati più significativi, riferiti all'ultima situazione approvata relativa all'esercizio 2007:

Voci di Bilancio	Valori espressi in milioni di €
<u>ATTIVO</u>	
ATTIVITA' PATRIMONIALI	
Beni immobili	973,17
Beni mobili	263,63
Crediti v/partecipati	1.249,12
ATTIVITA' FINANZIARIE	
Cassa	1.933,90
Residui attivi	37.162,60
<u>TOTALE ATTIVO</u>	<u>41.582,42</u>
PASSIVO NETTO	<u>2.125,64</u>
<u>PASSIVO</u>	
PASSIVITA' PATRIMONIALI	
Mutui	2.873,10
Residui Perenti	660,63
Reiscrizioni	5.061,83
PASSIVITA' FINANZIARIE	
Residui passivi	35.112,50
<u>TOTALE PASSIVO</u>	<u>43.708,06</u>

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

p. IL CONSIGLIO DI GESTIONE

Il Presidente

(Giovanni Bozzetti)

